

Rapport moral pour l'AG du 11 avril 2024

L'essentiel est là : notre mission d'accueil et d'accompagnement vers l'insertion de personnes et de familles en grandes difficultés a été remplie cette année encore. La pauvreté n'a pas disparu et la misère sociale est encore bien présente comme l'illustrent régulièrement divers rapports et bilans annuels, mais nous avons pu apporter notre contribution à l'amélioration de la situation pour quelques-uns.

Ce constat est très appréciable pour nous car ce qui nous anime, ce pourquoi nous nous sommes associés, c'est bien d'apporter notre aide et notre énergie à des personnes en demande. **Année après année nous pouvons constater que cette aide est utile.** Comme de coutume au titre de ce rapport moral je veux souligner que **ce résultat est celui de tous les acteurs de la vie associative, adhérents, bénévoles ou salariés. Nous pouvons le partager** aujourd'hui tous ensemble pour cette Assemblée Générale.

J'ai souvent l'occasion de le dire, nos chiffres sont essentiels car ils indiquent que nous faisons concrètement avancer des situations difficiles, mais ce qui nous importe bien souvent est beaucoup plus qualitatif et personnel. **Ce qui donne du sens à notre action c'est notre capacité à aider l'autre à avancer dans sa vie,** pour de menus détails comme une sortie accompagnée, ou pour un grand événement comme l'entrée sans son propre logement autonome.

Ce cadre étant posé, nous avons continué de progresser en 2023.

Tout d'abord nous avons franchi deux étapes. A la fin de l'été, notre candidature a été retenue pour **devenir opérateur de l'intermédiation locative financée par l'Etat.** C'est à la fois une reconnaissance de la compétence acquise mais aussi une responsabilité. Nous en reparlerons !

Ensuite nous avons finalisé un **don de 3 logements de grande qualité et parfaitement situés.** C'est une grande première pour la Foncière Habitat et Humanisme qui n'était pas encore présente dans le département des Côtes d'Armor. Dans quelques mois nous allons pouvoir bénéficier de logements pérennes ce qui complétera utilement notre offre.

Notre accompagnement qui engage une bonne moitié de nos bénévoles a fait l'objet d'un plan d'action continu. Il se poursuit encore et nous attendons de cet engagement un renforcement de notre association. Nous ne sommes pas une œuvre de charité, mais nous avons une vision humaniste de notre action. Pour utiliser une image, notre finalité est d'apprendre à pêcher le poisson, pas uniquement le donner à consommer. La marche est haute. Elle appelle de la constance et de l'humilité. Nous le savons tous, et collectivement nous nous organisons pour acquérir cette capacité d'agir.

Nous avons aussi passé l'année avec nos trois salariés, un en mécénat de compétence et 2 collaborateurs en temps partagé avec le groupement d'employeurs des Côtes d'Armor. C'est une grande expérience de la relation bénévole-salarié qui nous est déjà utile aujourd'hui et qui nous prépare à de futures embauches.

Au titre de notre fonctionnement collectif, nous avons encore besoin d'affirmer notre pilotage. Nous avons progressivement positionné sur tous les postes en responsabilité un couple de bénévoles. Mais il faut aussi trouver des ressources pour missionner des personnes sur les tâches de soutien encore trop souvent vacantes et recruter nos futurs administrateurs. Nous devons renforcer nos équipes, affirmer leur formation et mettre en place un pilotage des processus clefs de l'association. **Ce nouveau pilotage engageant plus de personnes et facilitant la vie de chacun est notre nouvelle frontière.** Ce défi proposé l'an passé reste encore à relever.

En ce qui concerne notre projet 2025, **nous avons poursuivi les travaux préparant nos investissements immobiliers.** La crise du marché immobilier est telle que nous avons changé notre projet en proposant de construire un parc dans le diffus plutôt que de courir après une hypothétique grande opération qui aurait franchement fait évoluer le périmètre de notre association. Nul doute que notre association a besoin de passer ce cap supplémentaire de la réussite d'un projet immobilier, à la fois pour stabiliser notre parc de logements mais aussi pour renforcer notre visibilité auprès du grand public comme au sein de notre écosystème.

Au quotidien nous avons aussi pu **compter sur nos partenaires pour offrir des soutiens supplémentaires à nos bénéficiaires.** Un vrai réseau se consolide au fil du temps et ce sont autant d'occasions d'échanger et de renforcer notre impact auprès des personnes. Nous les remercions très fraternellement. Un partenariat nouveau cette année a pu se nouer avec le dispositif APAGAN qui a permis d'accueillir une famille réfugiée d'Afghanistan.

Enfin, je ne pourrais pas terminer ce rapport sans adresser nos **chaleureux remerciements à tous nos donateurs** qui cette année encore sont au rendez-vous et nous permettent de faire face à nos responsabilités financières. Notre association vit concrètement grâce à ces généreux donateurs. Les **adhérents** comme les **sympathisants** ont répondu présents en 2023 et nous leur en sommes reconnaissants. Nous sommes aussi reconnaissants aux dirigeants des entreprises qui nous ont soutenues financièrement, Leroy-Merlin et le Crédit Agricole. Unir ces ressources à l'énergie de nos bénévoles permet de réaliser de petites actions au regard des problèmes contemporains, mais aussi de favoriser de vraies aventures humaines avec l'aide de notre structure.

Il y a de vraies belles histoires qui naissent dans notre association, et nous pouvons souhaiter que dans les prochaines années, elles se raconteront.

Jean-Michel Portugal, 11 avril 2024