

De :



© Godfroy-Margat architectes

A :



*Ouverture de la résidence intergénérationnelle
François Villon au Havre
En octobre 2023*

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

SUR L'EXERCICE 2023

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 16 MAI 2024

SALLE JEHAN ANGO

76400 - DIEPPE

SOMMAIRE

SOMMAIRE	3
1. LE MOUVEMENT HABITAT ET HUMANISME EN 2023	4
2. HABITAT ET HUMANISME SEINE-MARITIME	4
2.1 Les chiffres clés	4
2.1.1. Les ressources Humaines	4
2.1.2. Le patrimoine immobilier	5
2.1.3. Les familles logées et accompagnées.....	5
2.2. Principales activités en 2023	6
2.2.1 Organisation administrative	6
2.2.1.1. Tenue des réunions légales.....	6
2.2.1.2. Les faits marquants	6
2.2.1.3. Perspectives 2024	9
2.2.2. La vie associative	11
2.2.2.1. Les ressources humaines bénévoles	11
2.2.2.2. LA COMMUNICATION	12
2.2.3. L'accompagnement	15
2.2.3.1. Bilan départemental	15
2.2.3.2. L'accompagnement dans le collectif.....	17
2.2.3.3. L'accompagnement dans le diffus	24
2.2.4. L'habitat.....	27
2.2.4.1. Le pôle immobilier	27
2.2.4.2. Suivi départemental des « Propriétaires Solidaires »	31
2.3. Le budget et les ressources financières	32
2.3.1. Les ressources financières.....	32
2.3.2. Rapport financier.....	32
2.4. Remerciements	40

1. LE MOUVEMENT HABITAT ET HUMANISME EN 2023

(Chiffres 2022 – chiffres 2023 non disponibles à ce jour)

+ de **1 980** familles logées en 2022

Près de **11 000** logements en propriété ou confiés en gestion par des propriétaires privés et publics

62 établissements et résidences services pour personnes âgées

+ de **1 860** places d'accueil de réfugiés

En 2023 :

5 670 Bénévoles et **2 450** Salariés en 2023

59 associations locales couvrant 88 départements

1 implantation en Belgique et **1** implantation au Luxembourg

2 foncières solidaires

10 AIS et AIVS

L'Association Accession Solidaire qui accompagne l'accession sociale à la propriété.

2. HABITAT ET HUMANISME SEINE-MARITIME

2.1 LES CHIFFRES CLÉS

2.1.1. LES RESSOURCES HUMAINES

Une équipe d'hommes et de femmes investie pour les mal-logés et les précaires comprenant à fin 2023 :

61 adhérents

74 bénévoles

1 personne en mécénat de compétences, salarié de la société BNP Paribas sur des missions principalement de comptabilité, à temps partiel (0.8 ETP).

10 salariés :

- 1 chargée de gestion locative adaptée (GLA) au niveau départemental
- 1 directrice en association positionnée au niveau départemental
- 5 salariés hôtes de maison en pension de famille
- 1 salariée remplissant une double mission : coordinatrice sociale à temps partiel au Champ de lin et assistante administrative pour l'antenne de Rouen.
- 1 secrétaire, agent d'accueil sur l'antenne du Havre (poste à ½ temps)
- 1 salarié animateur en sur la Résidence intergénérationnelle François Villon au Havre (poste à ½ temps)

Soit un effectif total de salariés, correspondant à **9** équivalents temps plein.

2.1.2. LE PATRIMOINE IMMOBILIER

Le patrimoine immobilier est constitué de **106 logements** dont **96** appartenant à la **Foncière Habitat et Humanisme** et **10 en location / sous-location** (dispositif Propriétaires et Solidaires).

Il se répartit géographiquement de la manière suivante :

Dieppe : 6 logements dans le diffus.

- 1 location (location / sous-location) bailleur social

Fécamp : 17 logements

- La pension de famille Rose-Anaïs de **14** logements ;
- 3** logements dans le diffus dont **1** en location / sous-location.

Le Havre : 37 logements

- La pension de famille Saint-Léon de **12** logements ;
- La résidence intergénérationnelle François Villon de **8** logements
- 17** pavillons et appartements dans le diffus dont **1** en location / sous-location

Rouen : 45 logements

- La Résidence du Champ de Lin, immeuble collectif de **7** logements ;
- La nouvelle pension de famille Sainte-Claire de Darnétal de **20** logements ;
- 18** logements dans le diffus dont **7** locations / sous-locations.

La location de parc immobilier est gérée par l'AIVS HH Gestion.

2.1.3. LES FAMILLES LOGÉES ET ACCOMPAGNÉES

A la fin de l'année 2023 nous logeons et accompagnons **81 familles** sur l'ensemble de la Seine-Maritime. Comme l'indique le tableau ci-dessous il s'agit en majorité (à 73%) de personnes seules.

situation fin 2023 des familles logées		
Composition famille	Logements	répartition
Personne seule	59	73%
Famille monoparentale	10	12%
Couple avec enfant(s)	9	11%
Couple sans enfant	3	4%
Total	81	100%

Les logés se répartissent ainsi sur nos 4 territoires :

À Dieppe : 2 familles avec enfants et 4 personnes seules.

À Fécamp : Dans le **diffus** : 1 couple et 1 personne seule

Dans la pension Rose-Anaïs : 1 couple, 1 famille monoparentale et 10 personnes seules

Au Havre : Dans le **diffus** : 2 couples avec enfant, 5 famille monoparentale et 6 personnes seules

Dans la pension Saint-Léon : 10 personnes seules.

À Rouen : Dans le **diffus** : 6 couples avec enfants et 1 sans enfant, 2 familles monoparentales et 9 personnes seules.

En habitat **collectif** (Sainte-Claire et Champ de Lin) : 2 familles monoparentales et 18 personnes seules.

2.2. PRINCIPALES ACTIVITÉS EN 2023

2.2.1 ORGANISATION ADMINISTRATIVE

2.2.1.1. TENUE DES RÉUNIONS LÉGALES

Le bureau s'est réuni 10 fois et le conseil d'administration a tenu 2 réunions.

2.2.1.2. LES FAITS MARQUANTS

Éléments de contexte :

La gouvernance a changé de façon sensible en 2023 avec :

- La fin de mandat de la présidente Sabine BONDOIS, remplacée par **un nouveau président, Thierry DOUBET**, élu à la majorité par le conseil d'administration du 8 juin 2023 ;
- La composition d'un nouveau Bureau avec l'arrivée d'un nouveau trésorier en mai 2023 (Monsieur Baudouin de Gastines) – l'élection d'un nouveau vice-président (Jean-Marc DANISZEWSKI)

Les difficultés de 2022 (absence du trésorier une partie de l'année, et l'absence de représentant pour l'antenne de Rouen) ont continué au premier semestre 2023 (La présidente et le vice-président se répartissant toujours les tâches pour répondre aux exigences d'un bon fonctionnement).

Le départ de la coordinatrice en juin 2023 et le changement de gouvernance ont été également source de déséquilibre passager ; heureusement la nouvelle composition d'un bureau – avec de nouveaux bénévoles dont un trésorier – puis l'arrivée d'une nouvelle directrice en octobre 2023 permettent une réorganisation structurelle nécessaire, avec un cahier des charges important (recrutement de nouveaux bénévoles – relancement des différentes commissions – projet associatif à développer) ;

L'ouverture de la maison intergénérationnelle François Villon au Havre, le déménagement du siège départemental de l'association en fin d'année sont autant d'événements marquants et positifs pour 2023.

Ressources humaines salariés

Une **nouvelle directrice** recrutée en octobre 2023 ainsi qu'un **animateur socio-culturel** en fin d'année - le 1er décembre 2023 (poste à mi-temps, pour une durée déterminée d'un an) portent l'effectif salarié à 10 personnes (soit 9 ETP).

Les faits marquants

- ◆ 2023 est une année « charnière » puisqu'elle marque **la fin d'une gouvernance et le début d'une nouvelle.**

- ◆ Plus particulièrement, **l'aboutissement du projet François Villon au Havre** est une réussite qu'il convient de souligner, après plusieurs années de constitution d'un dossier compliqué. Mais nous sommes maintenant fiers d'avoir pu ouvrir en toute fin d'année la Résidence Intergénérationnelle François Villon – située à Bléville (quartier Nord du Havre), elle propose **8 logements (3 F3 / 5 F2)** pour des familles monoparentales ou des personnes âgées de 65 ans et plus, mais autonomes. (**Voir ci-dessous**).
- ◆ Une année qui a vu se développer **l'antenne de Dieppe**, avec l'inauguration en avril 2023 des nouveaux locaux au cœur du centre-ville ; et une redynamisation de l'équipe locale avec l'arrivée de nouveaux bénévoles particulièrement investis et motivés (voir ci-après) ;
- ◆ Une année qui voit la fin de **notre siège social** à Darnétal et l'installation dès le début de l'année 2024 dans de nouveaux et spacieux locaux à **Rouen**, proches des instances départementales et institutionnelles ; là encore, forte implication de l'équipe bénévole qui va permettre à la gouvernance d'amorcer avec sérénité les projets de développement de notre action.
- ◆ Une année riche en **partenariats et mécénats** avec de grands groupes comme VINCI, EDF, BOUYGUES IMMOBILIER, LE CREDIT AGRICOLE, LA MACIF, LA CAISSE D'EPARGNE, LEROY MERLIN – qui nous ont permis de financer de nombreux projets qui sont maintenant aboutis.

2 EVENEMENTS MARQUANTS A DEVELOPPER :

L'OUVERTURE DE L'ANTENNE DE DIEPPE

INAUGURATION DE NOUVEAUX BUREAUX – NOUVELLE EQUIPE



Le 09 janvier 2023 - eh oui, quasiment 4 ans ! - Le bureau de Dieppe – 4^e antenne d'HH Seine-Maritime - a enfin ouvert ses portes au public Dieppois. Le tempo de cette aventure a été jonché d'aléas : sinistres sur la devanture, l'aventure COVID...

L'Urbanisme, mais également l'Architecte des Bâtiments de France y sont allés de leur petites touches ; les artisans en fonction de leurs agendas... Sans parler des déconvenues découvertes lors de la réalisation des travaux.

A partir de cette ouverture, l'équipe constituant le bureau avait plusieurs OBJECTIFS importants à relever :

- Poursuivre sa Politique de recrutement de Bénévoles.
- Développer son Réseau avec les différentes instances.
- Développer son volume en logements
- Répondre au volume de demandes d'hébergements.
- Développer sa Communication.

Le 12 avril 2023 - INAUGURATION :

Elus, Responsables d'Instances locales, Représentants d'autres Associations, Sympathisants, Bénévoles et Salariés de l'Association des autres secteurs géographiques et également du Siège ont participé à cette célébration. Cela représentait environs 80 Personnes.

Cette date a vraiment été le tournant dans le fonctionnement du bureau de Dieppe.

A ce jour, le bilan est très positif sur plusieurs axes : création du bureau, choix de l'emplacement qui a été un réel booster pour Habitat Humanisme Dieppe.

La communication apportée par la "Vitrophanie " de la devanture a également alimenté cet effet booster : **nous sommes clairement identifiés.**

Les passants s'arrêtent, lisent, entrent, demandent des renseignements. Des propositions de logements en Propriétaires Solidaires arrivent, Des questions sur le "Bénévolat" sont posées.

La dynamisation de l'Equipe en place.

Sur la lancée de la fin de l'année 2022 avec le recrutement de Marie Odile, l'équipe s'est renforcée par l'arrivée de :

- 3 anciens bénévoles qui ont fait leur retour en début d'année (Marie, Irma et Jean Marc...)
- 1 Bénévole arrivé en septembre, ayant des compétences comme "Assistant Social"
- 2 Candidatures en attentes de concrétisation (Fatima et Philippe...) pour le début 2024

L'Equipe en place génère une belle dynamique.

La Résidence intergénérationnelle François Villon, Un projet qui a respecté tous ses engagements



VOIR EN ANNEXE LES DETAILS DE L'AVENTURE FRANCOIS VILLON !

Un petit pavillon à restaurer, un voisin vendeur, des incertitudes financières et techniques ; l'Aventure François Villon a duré près de 10 ans, pour aboutir à la réalisation - très réussie - d'une résidence Intergénérationnelle : la MAISON FRANCOIS VILLON, qui a été finalisée en octobre 2023. Mais cela n'a pas été sans mal : construction d'un projet réalisable financièrement et techniquement, tenue du budget, crise COVID ... autant d'obstacles à contourner mais qui auront payé finalement puisque 8 logements ont été réalisés (5 logements T2 / 3 logements T3) et pourront accueillir familles monoparentales et personnes seules de plus de 65 ans.



Le chantier a démarré le 20 juin 2022.



Des réunions hebdomadaires avec la maîtrise d'œuvre et nous-mêmes les représentants de la maîtrise d'ouvrage ont ponctué l'avancement de ce projet pendant une bonne année. Le chantier s'est déroulé dans de bonnes conditions.

Le budget alloué à ce projet a été respecté.

C'est donc avec une vraie fierté que nous accueillons les premiers résidents dès janvier 2024 !

2.2.1.3. PERSPECTIVES 2024

STRATÉGIE À COURT ET MOYEN TERME

Gouvernance et recrutement de bénévoles

Face à la crise du bénévolat et à notre difficulté de recrutement, nous avons commencé à mettre en place des outils pour identifier les besoins et activer les réseaux.

- Un autodiagnostic du bénévolat a été réalisé dans chaque antenne pour cibler les besoins et s'adapter aux nouvelles formes de bénévolat.
- Nous avons identifié individuellement les personnes qui ont "décroché" et tenté de comprendre pourquoi,
- Nous avons relancé les plateformes de recrutement de bénévoles
- Nous avons relancé en fin d'année la commission communication et les différents outils (réseaux sociaux / site internet)
- Nous avons relancé la commission d'accompagnement départementale afin – entre autres – de mettre en place un tutorat des bénévoles récemment intégrés ;
- Nous avons amorcé un travail sur les formations à proposer aux nouveaux bénévoles, afin qu'ils disposent de connaissances solides et se sentent en confiance dans leur démarche.

De nouveaux enjeux de ressources humaines salariés pour une association qui se développe

La croissance de l'association nécessite de repenser son fonctionnement, et particulièrement les enjeux des ressources humaines salariés. L'association pourrait dans les années qui viennent passer un cap qui suppose de se conformer aux règles des structures de 11 salariés et plus. Dans cette perspective, le conseil d'administration a recruté en octobre 2023 une directrice qui assiste la gouvernance notamment sur la question des ressources humaines salariées ; cette mission a pour particularité d'exiger une relation de confiance réciproque aussi bien avec la présidence et le Bureau, qu'avec les salariés ; Elle assure par ailleurs l'harmonisation avec nos bénévoles qui, ensemble, contribuent au bon fonctionnement de notre association. L'objectif est également d'assurer la pérennité et la stabilité de l'association.

Le déploiement de nouvelles missions

Le mouvement Habitat et Humanisme et sa fédération ont intégré **2 nouvelles branches d'activités** : la branche soins et la branche urgence.

Nous avons dans ce cadre de riches perspectives à plus ou moins long terme pour déployer ces 2 branches complémentaires :

- **Branche « Soin »** : nous avons quelques perspectives mais pour le moment peu de concret à présenter ; C'est un projet sur le long terme qu'il faudra développer sur l'année 2024 / 2025.
- **Branche "Urgence"** : un projet au Havre prend forme tout doucement en partenariat avec **SNCF IMMOBILIER**. L'idée est d'accueillir des réfugiés. Beaucoup sont isolés et un bâtiment déjà ciblé semble pouvoir servir de tremplin pour un logement pérenne dans le diffus
- **Branche « Logement »** :
 - L'un de nos Habitats Collectifs (l'immeuble du Champ de Lin à Rouen) va très probablement devoir être détruit pour raison de préemption ; aussi nous cherchons des opportunités pour le remplacer tout en préservant au maximum nos résidents actuels qui constituent un public fragile.
 - Par ailleurs nous souhaitons développer le diffus à Fécamp,
 - Un projet immobilier à Dieppe offre de belles perspectives,
 - Enfin notre pension de famille St Léon au Havre va faire l'objet d'une reconstruction totale ce qui va nous permettre d'augmenter sensiblement le nombre de logements.
- **Événementiel** : beaucoup d'événements à célébrer en 2024 :
 - Les 30 ans de notre association seinomarine,
 - L'ouverture de la Maison François Villon au Havre
 - L'installation de notre siège social à Rouen en janvier 2024
- **Immobilier**

Comme exposé ci-dessus, les nombreux projets de développement de notre action dans les différentes antennes vont ainsi générer de nouvelles perspectives sur le plan immobilier ; ainsi plusieurs actions d'acquisition ou de transformation sont en cours de réflexion, plus particulièrement au Havre, à Rouen et à Dieppe. Ces projets sont liés à des changements structurels de l'urbanisme, ou bien de nécessités d'extensions et de réhabilitation de nos habitats, et même d'investissements dans de nouveaux lieux d'accueil.

STRATÉGIE À MOYEN TERME

Comme l'an dernier, notre objectif est toujours d'intégrer des programmes immobiliers neufs, avec pour ambition de créer de petits collectifs en prenant en compte les besoins de nos territoires : vieillissement de la population et diminution de la taille des familles, le besoin de sortir de l'isolement. Mixer lieu de vie et lieu de rencontres.

La réhabilitation du patrimoine ancien reste d'actualité, notamment la démolition et la reconstruction de la pension de famille Saint-Léon ainsi que la poursuite des réhabilitations engagées dans le cadre de la mise aux normes des DPE.

2.2.2. LA VIE ASSOCIATIVE

2.2.2.1. LES RESSOURCES HUMAINES BÉNÉVOLES

Les bénévoles

A la fin décembre 2023, **74** bénévoles actifs interviennent dans les différentes actions et missions spécifiques à l'association Habitat et Humanisme. Ils sont répartis sur les **4 antennes** : Dieppe : **8** ; Fécamp : **12**, Le Havre : **22** ; Rouen : **32**.

Nous avons accueilli **11 nouveaux bénévoles** et **8 bénévoles** ont quitté l'association.

Répartition par mission de nos bénévoles

- 21 accompagnants en diffus (26 en 2022)
- 16 accompagnants en collectif (12 en 2022)
- 4 bricoleurs (5 en 2022).
- Et Fonctions supports

Les départs ont pu être compensés par l'intégration de nouveaux bénévoles, mais ces recrutements restent insuffisants par rapport aux besoins de l'association. Les postes à responsabilité restent très difficiles à pourvoir (responsable des antennes de Rouen et du Havre etc.).

Le recrutement de nouveaux bénévoles, élément clé pour le bon fonctionnement et l'évolution de l'association, doit se poursuivre en 2024.

Le nombre d'heures effectuées par ces bénévoles en 2023 est de **12.361 (équivalent de 7.2 ETP)**, une petite hausse par rapport aux heures déclarées en 2022 de 10 593 (équivalent 6.59 ETP).

En 2023, 36% des bénévoles ont déclaré leurs heures, contre 40% en 2022, en petite baisse donc.

Plus de **60%** des bénévoles concernent l'accompagnement des familles logées.

Le nombre de bénévoles cotisants a un peu diminué, passant de 60 en 2022 (soit 84.5% des bénévoles actifs) à 55 en 2023 (soit 74.3% des bénévoles actifs).

L'âge moyen de nos bénévoles au 31 décembre 2023 est de 67 ans (inchangé par rapport à 2022), avec un écart moyen de **10** ans par rapport à la moyenne. L'ancienneté moyenne est de 6.5 années

Nous mettons en place, depuis quelques mois, une vraie gestion des Ressources Humaines Bénévoles (suivi des effectifs, des missions, entretiens etc.).

Un autodiagnostic du bénévolat a été réalisé en 2023 afin de définir un plan d'amélioration de la gestion du bénévolat.

Il en résulte un plan d'actions (déjà évoqué début 2023) qui a tardé à se mettre en place mais que nous relançons depuis la consolidation de l'équipe de gouvernance au cours du 2^e semestre 2023.

Les formations

14 bénévoles ont suivi des sessions de formation en 2023 (vs 25 en 2022), pour un total de 22 inscriptions à des sessions de l'Ecole du Mouvement Habitat et Humanisme et auprès d'un organisme extérieur.

- 9 sessions de formation ont pu être organisées, en présentiel, en intra en Seine-Maritime :
 - 1 session **accueil et intégration des nouveaux** bénévoles (vs 2 sessions en 2022).
 - 1 session sur **la prise en main des outils informatiques, au Havre**.
- Les autres formations suivies à distance ou en présentiel, à Paris ou Lyon, portaient sur les domaines de l'accompagnement, l'immobilier ou l'utilisation d'outils informatiques (Chorum, Carmen, etc.).

2.2.2.2. LA COMMUNICATION

L'année 2023 a été très riche et intense en manifestations avec le point d'orgue de la cérémonie d'inauguration de l'antenne de Dieppe en présence du Maire Nicolas Langlois.

L'association a développé sa visibilité notamment par une meilleure couverture médiatique sur l'ensemble du département (participation à des émissions de radio, reportage TV, articles presse) et le développement de sa communauté Facebook.

ORGANISATION

La commission communication départementale, en charge de l'ensemble de la communication externe et interne, est constituée de correspondants communication de chacune des quatre antennes et se réunit une fois par mois. 11 réunions se sont tenues en 2023.

Le déploiement des actions dans chacune des antennes s'appuie sur des équipes locales animées par les correspondants communication.

Cette commission travaille en étroite collaboration avec l'équipe Communication de la Fédération : déclinaison en local des actions nationales, soutien logistique etc.

REALISATIONS 2023

EVENEMENTS

- Janvier 2023 : don par les [Palettes Rouennaises](#) de 50 palettes pour un projet de création de mobilier de jardin par les résidents de la pension de Famille Sainte-Claire de Darnétal.
- Inauguration de l'antenne de Dieppe le 12/04/2023 en présence de Nicolas Langlois Maire de Dieppe

- **Assemblée générale Ordinaire**, au Havre, le **11/05/2023**, avec la présence de 2 membres de l'association Le Grenier, Alain Probst, administrateur et Didier Antoine, salarié, venus présenter les outils d'insertion mis en œuvre au sein de leur structure
- **17/05/2023** : visite du chantier de construction de la résidence François Villon, quartier Bléville au Havre en présence d'Edouard Philippe, Maire du Havre, Dominique Prevost, Adjoint au Maire en charge des quartiers Nord-Ouest ainsi que Christian Duval, Conseiller Municipal sur le territoire de Bléville.
- **Participation au Forum des associations de Rouen et du Havre, respectivement les 09/09 et 10/09/2023.**
- **29/09/2023** : participation à Deauville au Congrès des Notaires de France
- **Intervention le 15/11/2023** de Jean-Marie DEHUT, Adjoint au Maire de Darnétal en charge de la politique de la Ville, des affaires sociales et du logement qui est venu raconter l'histoire du site de la Pension de famille Sainte Claire.
- **Le Havre** : remise des clés à la résidence intergénérationnelle François Villon le 16 novembre 2023, en présence de la presse locale, de l'adjoint au maire du Havre, Dominique Prevost, des architectes et du président de HH 76 Thierry Doubet.
- **Jeudi 7 décembre 2023**, signature d'une convention de partenariat avec EDF et les 5 associations territoriales de Normandie d'habitat et humanisme pour lutter contre la précarité énergétique, en favorisant l'accès à l'information et l'orientation des personnes logées par les associations normandes et clientes d'EDF.
- **21/12/2023**, visite de Madame Isabelle Colly-Favre, administratrice Caisse d'Épargne à la PDF Ste Claire de Darnétal.

Cet organisme a contribué à la mise en œuvre de notre projet en finançant 9.000 € d'équipement mobilier dans les 20 appartements. Madame COLLY-FAVRE a tenu à nous rencontrer personnellement, afin de mesurer l'impact de l'aide financière apportée et se rendre compte du fonctionnement d'une telle structure et des modalités d'accompagnement des personnes bénéficiaires.

MEDIA :

Inauguration de l'antenne de Dieppe du 12/04/2023

- Intervention de Philippe LEFEBVRE, responsable de l'antenne de Dieppe, du **12/04/2023**, sur **RCF**.
- Article de presse du Paris Normandie du 13/04/2023
- Article de presse des Informations Dieppoises 18/04/2023

Remise des clés maison François Villon du 16/11/2023

- Point presse et article de presse dans Tendances Ouest du 17/11/2023.
- Article de presse de Paris Normandie du 17/11/2023.

REALISATION DE SUPPORTS

- Réactualisation des supports existants : plaquette locale de l'association, Fiche projet maison bigénérationnelle François Villon.
- Réalisation de la **lettre d'information annuelle**, destinée aux sympathisants, diffusée en septembre 2023 avec plus de 1000 exemplaires.

COMMUNICATION DIGITALE :

- Animation de la **page Facebook Habitat et Humanisme Seine-Maritime** :

- Passage de **182 à 236 abonnés** en 2023 (30% d'augmentation en un an) avec 2 élus : Annie Vidal députée et Nicolas Langlois maire de Dieppe
- 19 publications créées (en baisse par rapport à 2022).
- Mise à jour de la **page internet**

COMMUNICATION INTERNE :

- Diffusion d'un **bulletin d'information interne, ActuHH76**, par mail aux membres de l'association – fréquence bimestrielle : 2/3 parutions dans l'année en fonction des ressources pour son élaboration.

OBJECTIFS 2024 :

- **Poursuivre le développement de la Communication externe :**
 - Développer l'organisation de rencontres et la participation aux forums dans chacune des antennes
 - Poursuivre le développement la communication digitale :
 - Facebook : relayer plus les publications de la Fédération et enrichir les publications locales (témoignages bénévoles, résidents, vidéo etc.) avec comme objectif de réaliser 3 à 4 publications par mois
 - Animer la page internet (mise à jour trimestrielle)
 - Définir et piloter les actions de communication concernant l'inauguration des nouveaux locaux de l'antenne de Rouen en présence du préfet et de la maison bigénérationnelle François Villon, du Havre en présence d'Edouard Philippe maire du havre.
 - Poursuivre le développement de la couverture médiatique dans chacune des antennes.
- **Développer la Communication interne**
 - Assurer la régularité de la parution du bulletin d'information interne en fonction des ressources.
 - Mettre en place une communication mensuelle des arrivées et départs des membres de l'association, salariés et bénévoles.
 - Développer les échanges et rencontres au niveau départemental entre salariés et bénévoles (journée d'échanges et partages, temps d'information en visio).
 - Offrir une aide logistique aux actions du CDA.
- En lien avec le changement de gouvernance, **réorganiser l'équipe Communication départementale** et les relais au niveau des antennes
 - Redéfinir « qui fait quoi »
 - **Développer et structurer le partage d'expérience entre antennes** : mise en place notamment d'une fiche projet comprenant les actions mises en place, le budget, le bilan etc.,
 - **Renforcer significativement les équipes de communication au niveau local et départemental** (pilotage et mise en œuvre des actions).
- **Calendrier 2024**
 - Collecte de la fondation IAD Rouen en faveur de HH 76 avec la participation des magasins Leroy Merlin d'Isneauville et Tourville la Rivière les 18 et 19 mars 2024
 - Assemblée Générale Ordinaire le 16/05/2024, à Dieppe
 - Inauguration de maison intergénérationnelle François Villon du Havre le 21 juin 2024.
 - Inauguration du nouveau siège départemental (également bureaux de l'antenne de Rouen) le 9 septembre 2024 en présence de Monsieur le préfet de Normandie.

- Septembre 2024 : Forums des associations Rouen, Le Havre, Fécamp, Dieppe
- Octobre 2024 :
 - Semaine des pensions de famille – organisation dans chacune des structures d'un événement
 - Heure Solidaire
- Collectes dans les magasins Leroy Merlin à Rouen

2.2.3. L'ACCOMPAGNEMENT

2.2.3.1. BILAN DÉPARTEMENTAL

La Commission Départementale d'Accompagnement a été malheureusement mise en dormance en 2023, du fait de la fin de l'engagement de plusieurs bénévoles.

Néanmoins, constatant cette situation, les deux référentes bénévoles à l'origine de cette commission – Marie-Françoise GENG et Myriam JEANNE - ont alerté notre nouveau président, cette commission étant nécessaire et indispensable au bon déroulement de l'accompagnement dans le département, tant au niveau des locataires dans le diffus que des résidents des PDF.

Rappel du fonctionnement de la Commission Accompagnement :

Au même titre que les autres commissions (financière, immobilière, ressources humaines et Attribution Logement) cette commission s'inscrit dans le respect de la charte de notre association de Seine-Maritime, qui repose sur 2 piliers : Habitat et Humanisme.

Cette commission a été mise en place en 2010 et a montré son utilité au fil de toutes ces années. Chaque antenne était représentée par 2 bénévoles : un du diffus et un d'une pension de famille. En 2021, pour être au plus près de la réalité de l'accompagnement, nous avons trouvé pertinent qu'un des salariés y participe également. Ils avaient décidé d'y participer à tour de rôle. L'objectif de cette commission :

- Être garante :
 - De l'accompagnement en PDF et dans le diffus dans l'objectif de la charte et du projet social d'HH « Loger et Accompagner »,
 - De la nécessité de formation en externe et en interne (l'Ecole du Mouvement HH mettant à disposition un panel important de formations réalisables sur le site même de l'association si besoin),
 - De la transmission des informations émanant de la Fédération, la commission pouvant être un canal de transmission par le biais d'une visio-conférence comme expérimenté précédemment,
 - De l'importance du lien entre les antennes et de la cohérence des missions au niveau départemental,
 - D'un partage d'expériences et de moyens créant une émulation entre les antennes.

Enfin cette commission offre aussi aux accompagnants un lieu de parole confidentiel pour exprimer leurs difficultés dans leur mission et mener une réflexion.

Marie-Françoise GENG et Myriam JEANNE ont fait appel à des bénévoles accompagnants qui souhaiteraient s'investir dans cette commission et proposent un tuilage pour la relancer.

Elle a donc été relancée dès septembre 2023, sur les bases de la structuration définie ci-dessus ;

Depuis, 3 réunions ont pu se tenir : en décembre 2023, fin janvier 2024 et tout récemment en février, avec la visite de M. José ORMAZABAL et Madame Anaïs SCHIFANO, nouvellement nommés par la Fédération comme responsables du Pôle Accompagnement (Habitat Collectif et Diffus).

Elle se restructure progressivement avec l'arrivée de Madame Marie-Odile POUSSET (référente accompagnement de l'antenne de Dieppe) et de Monsieur Pierre CHALON (RHB pour la Seine-Maritime et bénévole au Havre).

Monsieur Julien SIMON, salarié et responsable de la Pension de Famille Sainte-Claire à Darnétal (antenne de Rouen) est admis à y siéger pour un an ; il sera par la suite remplacé par un autre salarié).

Le CDA (Conseil Départemental d'Animation) :

Il avait repris ses activités en 2022, mais a à nouveau été mis en suspens en 2023. Il est donc relancé activement en 2024.

Perspectives 2024 :

En 2024, ce comité travaillera en étroite collaboration avec la Commission Départementale d'Accompagnement et aura à cœur de privilégier les prises d'initiative des personnes accompagnées, en lien avec les accompagnants bénévoles et les salariés. Composé de référents de chaque antenne et d'une équipe de salariés impliqués, il va travailler sur plusieurs projets :

- Une sortie départementale au Havre – dans la dynamique des Jeux Olympiques 2024 de Paris, visite du stade Océane ;
- Une sortie départementale au Havre lors du passage de la Flamme Olympique
- Une sortie départementale à Paris : visite du musée Grévin
- Une sortie départementale au Cirque de Dieppe - "Les Saltimbanques de l'Impossible" en septembre 2024

Echanges sur l'analyse de pratiques :

- Des analyses de pratiques professionnelles animées par une psychologue, regroupant les salariés accompagnants, ont lieu une fois par mois et ont été maintenues en 2023.

FORMATIONS

Plusieurs besoins de formations ont été évoqués :

- Nécessité absolue pour les bénévoles de se former (ou se re former) aux pratiques d'accompagnement ; plusieurs modules sont proposés par le Mouvement et vont être utilisés (sessions de formation « à domicile » en constituant des groupes) ;
- Formation au module « Développement du Pouvoir d'Agir » qui est une richesse de pratique proposée par le Mouvement pour permettre aux personnes accompagnées d'être « actifs » dans la démarche d'insertion et de retour à une vie sociale équilibrée ;

OBJECTIFS 2024

- Retrouver le dynamisme pour faire vivre cette commission, riche d'échanges et d'idées nouvelles. La mise en place de la nouvelle équipe devrait le permettre ;
- L'ambition pour 2024 est de reprendre la dynamique amorcée, par exemple développer l'insertion par l'activité économique : une note de diagnostic et d'opportunité sur l'insertion professionnelle des personnes logées et accompagnées par notre association avait été réalisée par Flavien Pasquette, hôte de maison de la pension de Famille Saint-Léon dans le cadre du Master IDESS qu'il avait suivi en 2022-2023 (en formation continue).

2.2.3.2. L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE COLLECTIF

2.2.3.2.1. LA RÉSIDENCE DU CHAMP DE LIN À ROUEN



Au 31 décembre 2023, **4 logements pérennes** sont occupés par **4 adultes et 1 enfant**.

3 familles ont quitté la résidence au cours de l'année **2023** :

- Une maman seule avec 1 enfant adolescent
- La maman du 2^{ème} étage a quitté l'immeuble au 30/09/2023
- L'autre maman dont le fils est chez le père a également été relogé momentanément dans un logement du diffus

Ces espaces collectifs offrent un endroit convivial où se partagent repas, goûters, activités... et où chacun peut venir échanger, confier ses soucis, se faire aider dans des démarches ...

L'accompagnement à la résidence du Champ de Lin :

La salariée éducatrice est présente tous les après-midis sur les lieux, le déménagement à venir du siège, à proximité de la résidence favorisera une meilleure proximité.

La salariée travaille en binôme avec la bénévole responsable accompagnement afin d'apporter au mieux le nécessaire aux locataires en alliant présences et rassemblements.

Les locataires ont plaisir à se retrouver avec le diffus pour des animations communes et collectives. Comme des repas ; des ateliers ; des sorties en ce qui concerne l'animation. Mais il y a également l'aide apportée sur les différentes démarches administratives.

Résidence du Champ de Lin et intégration du diffus : VOIR ANNEXE

2.2.3.2.2. LA PENSION DE FAMILLE ROSE-ANAÏS À FÉCAMP

La **Maison Rose-Anaïs** en 2023, c'est :

- **14 appartements** en pension de famille répartis en 7 studios et 5 duplex, un F1 et F1 bis.
- **14 personnes logées : 8 hommes et 6 femmes** ; l'âge moyen des personnes accueillies est de 52.9 ans.

Au cours de cette année, il y a eu 1 entrée et pas de sortie.

14 résidents accompagnés dans leurs projets :

- Soutien vers l'autonomie dans la vie quotidienne.
- Mise en lien avec les partenaires concernant les démarches médicales, administratives et budgétaires.
- Travail sur le projet de sortie vers un logement autonome.

L'équipe Fécampoise :

2 salariées (1.50 ETP) : une hôtesse de maison principale (plein temps), une hôtesse adjointe (mi-temps) en charge de l'animation.

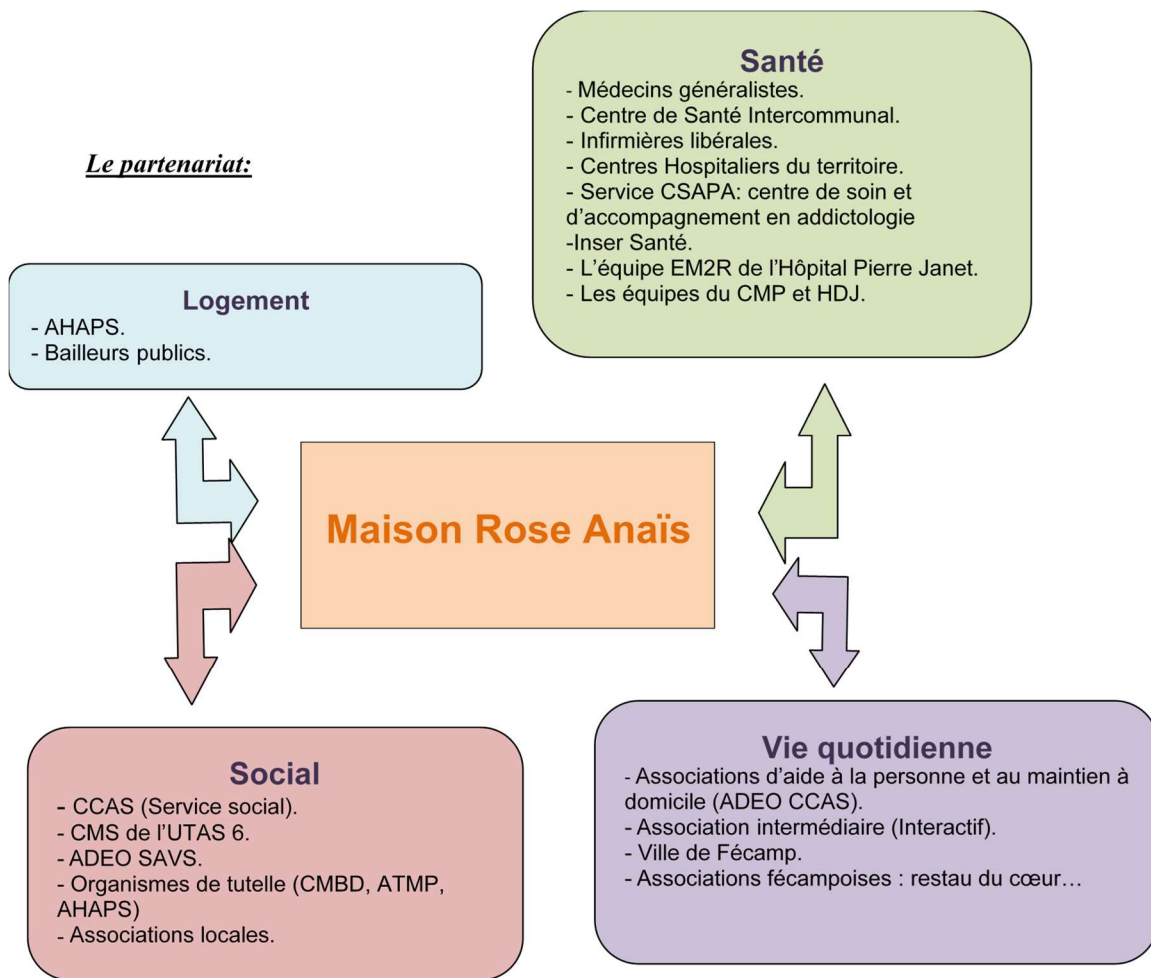
Les fonctions principales des hôtes de maison sont :

- Animer la vie de la maison au quotidien dans un souci d'ouverture vers l'extérieur
- Accompagner le groupe de résidents et être à l'écoute des problématiques individuelles
- Être garant du cadre et de la sécurité du site
- Entretenir un partenariat local avec les professionnels médico-sociaux et favoriser la coordination entre eux
- Veiller à la cohérence de l'action des différents intervenants au sein de la maison (salariés, bénévoles et partenaires...)

11 bénévoles sur l'année 2023 :

- Deux bénévoles référents de la pension de famille.
- Un responsable travaux de l'antenne, un bénévole bricoleur.
- Des bénévoles accompagnants qui viennent soutenir l'équipe salariée dans les projets ou les besoins des résidents.

Le partenariat:



DETAILS DU FONCTIONNEMENT DE LA MAISON : voir ANNEXE

2.2.3.2.3. LA PENSION DE FAMILLE SAINTE-CLAIRE À DARNÉTAL



Arrivées et départs de résidents pour l'année 2023

Des arrivées et des départs se sont succédés pour arriver à 15 résidents actuellement accueillis dont : 13 hommes et 2 femmes ; L'âge moyen est de 50 ans (arrondi).

En effet, nous avons eu l'arrivée totale de 9 résidents répartis sur l'année, pour 5 départs.

La pension n'étant pas complète, des arrivées seront à prévoir pour l'année 2024, sachant que deux nouveaux résidents seront accueillis début janvier, ce qui portera à 17 l'effectif de la pension pour 3 places disponibles.

L'équipe de la pension de famille « Sainte-Claire »

2 salariés (2 équivalents temps plein)

- **Un hôte de maison principal**, qui a pour mission d'être le responsable du lieu de vie collectif. Il s'efforce d'entretenir et trouver des partenariats divers et variés (Loisirs, médico-sociaux...) et favoriser la coordination entre tous. Il s'occupe également conjointement avec l'hôte de maison adjointe et les bénévoles référents, de l'analyse des dossiers de candidatures des potentiels résidents. Il participe à l'animation de la vie de la maison dans un souci d'ouverture vers l'extérieur (le plus possible). Il est également garant de la sécurité et du cadre des lieux. Il est responsable de la bonne tenue du compte bancaire de la PDF.
- **Un hôte de maison adjoint**, qui a pour rôle d'animer la vie de la maison et créer une dynamique communautaire entre tous. Il soutient également l'hôte de maison principal dans certaines tâches, comme le recrutement de nouveaux résidents, la recherche de partenaires extérieurs mais également accompagner les résidents dans certaines de leurs démarches (pour leur permettre une plus grande autonomie notamment).

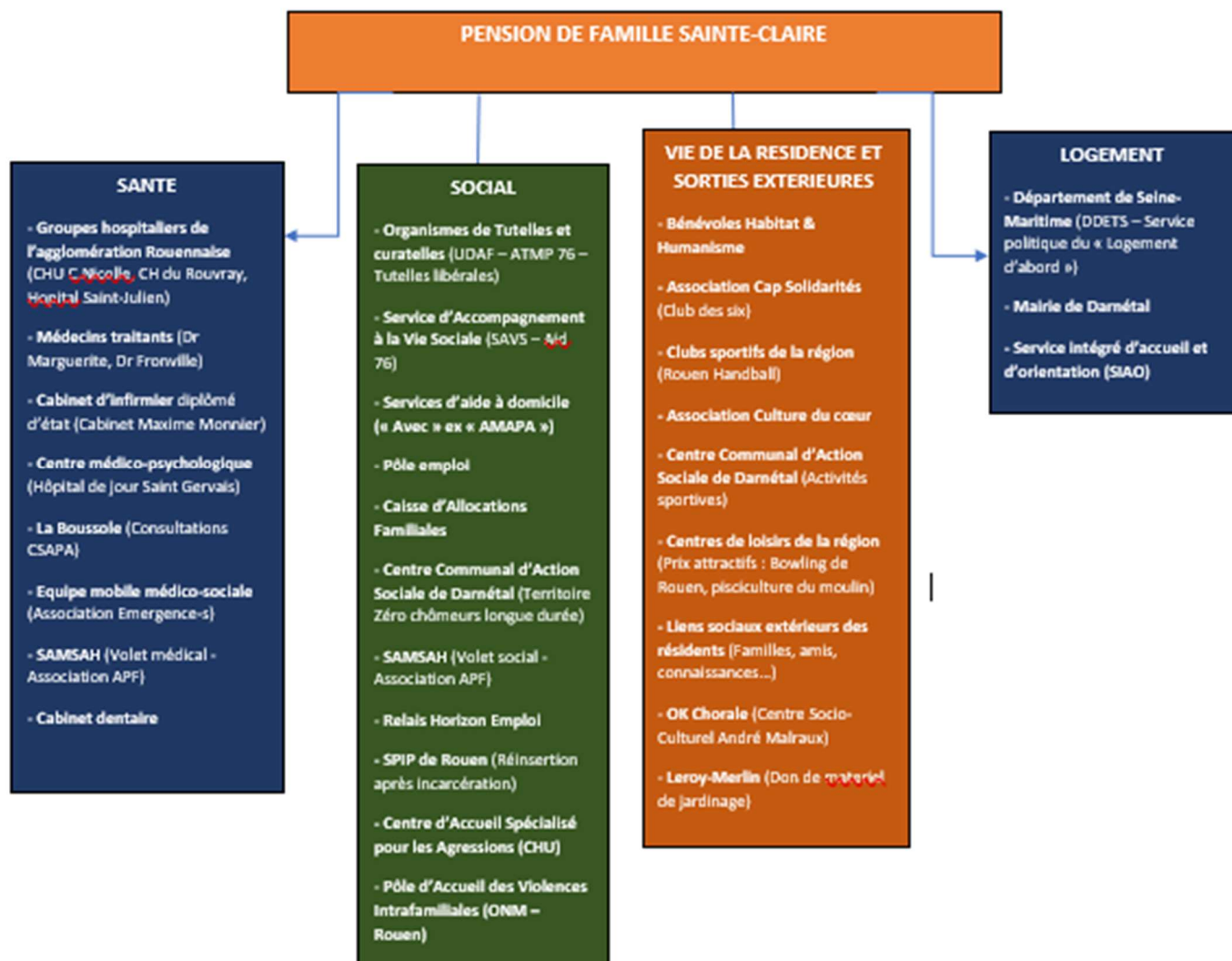
7 bénévoles réguliers :

- 2 Bénévoles référentes
- 2 bénévoles « bricoleurs »
- 3 bénévoles pour les activités

L'équipe de bénévoles intervenant à Sainte-Claire est restée stable en 2023. Nous avons accueilli une nouvelle bénévole au cours de l'année 2023, qui intervient de manière hebdomadaire pour un atelier socio-esthétique (« Bien-être »).

Réseau partenarial

Voici un schéma regroupant les partenaires intervenants ou étant intervenus à la pension de famille Sainte-Claire en 2023 :



Des liens étroits ont été également construits avec les autres habitats collectifs de l'association ainsi que des pensions de familles de l'agglomération :

- **Structures Habitat & Humanisme** : PF Saint Léon (Le Havre), PF Rose Anaïs (Fécamp), Champ de Lin (Rouen), avec lesquelles nous faisons des analyses de pratiques professionnelles entre salariés.

- **Pensions de familles hors H&H** : PF Du Bretagne (CAPS), PF Montmorency (COALLIA), PF de Armée du Salut, Emmaüs (Esteville), avec lesquelles nous organisons des sorties ponctuelles (pêche, loto...) ainsi que des réunions de travail entre les salariés.

DETAILS DU FONCTIONNEMENT DE LA MAISON : voir ANNEXE

2.2.3.2.4. LA PENSION DE FAMILLE SAINT-LÉON AU HAVRE

1.1 Les logements

Sur la Résidence Saint Léon, il y a **12 appartements** répartis en deux unités : 1 chambre, 2 studios, 6 F1 sur la « Maison St Léon » et 3 F1 sur la « Maison Laënnec ».

1.2 Les personnes logées

En 2023, nous avons eu plusieurs mouvements au sein de la Résidence. En effet, nous avons eu **1 départ** vers un EHPAD, **1 décès** et **un départ** vers un logement de droit commun. Malgré une forte demande et des appartements libres depuis le début de l'année, nous n'avons pas accueilli de nouveaux résidents. En effet, **une grande phase de travaux aura lieu en 2024** et un relogement de résidents est à imaginer pour 2024... Dans l'idée de la continuité et de la stabilité, nous n'accueillerons de nouvelles personnes qu'une fois les travaux achevés programmés en avril 2024. La moyenne d'âge de la résidence est de 57 ans et 8 mois.

Nous accueillons quotidiennement un locataire du diffus. Il profite de l'accompagnement collectif et du rythme de la résidence.

1.3 Les équipes

L'équipe salariée est constituée de **1.5 salariés en équivalent temps plein**, répartis en 2 postes :

- Un Hôte principal faisant office de responsable du lieu de vie (temps plein)
- Une hôtesse adjointe, responsable d'animation (mi-temps)

L'équipe de bénévoles est constituée d'un responsable travaux, un bénévole bricoleur. Nous avons accueilli cette année une nouvelle bénévole. Ceux-ci sont présents sur des activités, sorties et les temps forts de l'année. Un référent bénévole est arrivé en fin d'année 2023, ce qui consolide l'équipe d'accompagnement et d'encadrement de la Pension.

1.4 Les Partenaires et les instances de suivi et d'animation

Le Comité de Suivi : Le Comité de Suivi (CDS) s'est réuni 8 fois durant l'année 2023.

Le CDS étudie la situation globale (sociale, financière, sanitaire) de chaque résident et l'évolution de son projet de vie. Le croisement des compétences et des analyses des personnes qui y siègent permet une évaluation plus fine des situations et une meilleure réponse aux besoins des résidents. Dans ce comité ont été présents :

Pour Habitat et Humanisme

- ◆ Le responsable de l'antenne locale du Havre ou un représentant de l'association.
- ◆ Les salariées de la pension de famille.

Les partenaires

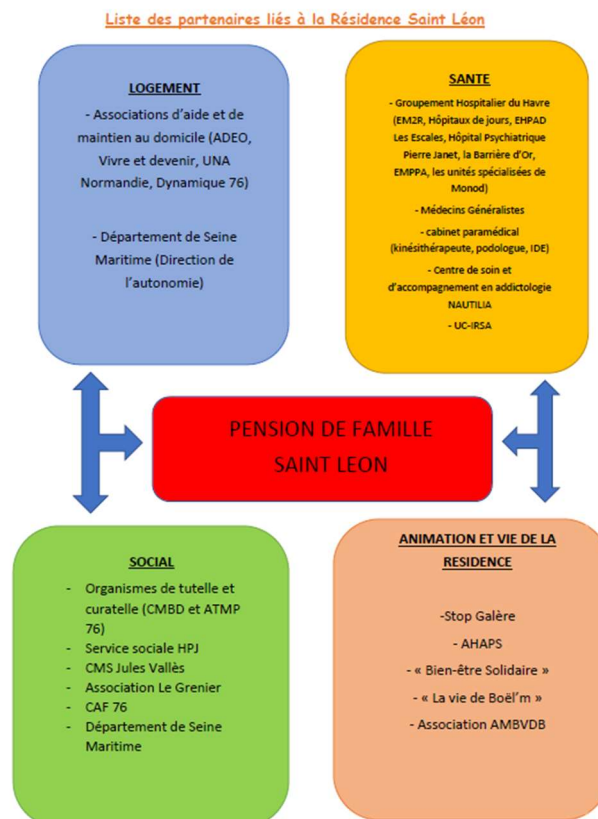
- ◆ Les responsables des associations d'aide à la personne ADEO.
- ◆ Les mandataires judiciaires du CMBD.
- ◆ La coordinatrice du SSIAD de la « Croix Rouge ».
- ◆ Les infirmières de l'E.M.2.R (Equipe Mobile de Réinsertion et de Réhabilitation) référentes de l'Hôpital P. Janet du Havre et leur cadre.
- ◆ L'équipe soignante de l'Hôpital de Jour Verdun
- ◆ Des mandataires du CMBD

Le conseil de Maison :

Le Conseil de maison est un espace de parole et de régulation. Les résidents, par le biais de cette réunion, sont ainsi associés au fonctionnement de la maison. Ce conseil a lieu tous les 1ers jeudis du mois et est animé par l'hôte de maison responsable d'animation.

Cette rencontre permet de prendre en compte les besoins des résidents et de faire émerger leurs demandes et prises d'initiatives, notamment en ce qui concerne les animations, les sorties et la vie de la maison. Ainsi, l'ensemble de l'organisation du planning d'animation est décidé dans cette instance. C'est aussi un espace de régulation entre les résidents lorsqu'il y a des difficultés liées à la vie commune. **Cette année, le Conseil de maison s'est réuni 12 fois.**

Liste des partenaires liés à la Résidence Saint Léon (RAPPORT DETAILLE : VOIR ANNEXE)



2.2.3.3. L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE DIFFUS

L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE DIFFUS À DIEPPE

Voici quelques chiffres et statistiques pour l'**année 2023 à Dieppe**, concernant les logements en diffus :

- 6 logements appartenant à la Foncière
- 1 nouveau logement appartenant à 3F NormanVie (location / sous-location active depuis le 01/12/2023)
- 5 familles activement accompagnées (dont 1 décès en mai 2023, logement vide jusqu'au 31/12/23)
- 1 personne en refus d'accompagnement, et avec procédure d'expulsion en cours pour impayés
- 1 nouvelle locataire depuis le 01/12/23 (3F) activement accompagnée
- De nouveaux bénévoles accompagnants

Les prévisions 2024

- 1 nouveau logement en propriétaire solidaire qui sera en location / sous-location en mars 2024
- 1 autre logement en location / sous-location qui devrait se finaliser en mai/juin 2024
- Une grande difficulté pour trouver des T1/T2, non disponibles sur le marché de l'immobilier (beaucoup de meublés touristiques et de résidences secondaires)
- Recrutement de nouveaux bénévoles :
 - 3 anciens bénévoles qui ont fait leur retour en début d'année
 - 1 Bénévole arrivé en septembre, ayant des compétences comme "Assistant Social"
 - 2 Candidatures en attentes de concrétisation pour le début 2024

Formations envisagées pour les bénévoles accompagnants :

- Modules "Accompagnement" 1 et 2 au niveau départemental pour au moins 3 personnes
- Module "Développer le Pouvoir d'Agir" pour au moins 4 personnes
- Besoin d'une nouvelle journée d'intégration pour des nouveaux bénévoles (2 ou 3 personnes)
- Besoin de formation en informatique pour plusieurs bénévoles (au moins 3 ou 4 sur Dieppe) à voir au niveau départemental, ou faire venir un correspondant numérique à l'antenne de Dieppe

L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE DIFFUS À FÉCAMP

Nous avons logé et accompagné **3 ménages** en 2023 dans l'ensemble des logements diffus de Fécamp, hors pension de famille Rose-Anaïs (cf. accompagnement dans le collectif).

Ménages logés dans le diffus (propriété de la Foncière)

Dans ces 2 logements, nous accueillons **2 ménages** :

- Un couple de gens du voyage sédentarisé (logement en chalet)
- Une personne seule en appartement.

Ménages logés en location / sous-location (dispositif Propriétaires et Solidaires)

Nous avons également un logement dans le dispositif Propriétaires et Solidaires qui permet d'accueillir une personne seule.

Bénévoles accompagnants :

L'équipe de l'antenne de Fécamp est de **13 bénévoles** en fin 2023 dont **9 accompagnants**.

L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE DIFFUS AU HAVRE

Nous avons logé et accompagné **20 ménages** en 2023 dans l'ensemble des logements répartis dans l'agglomération havraise, hors résidence Saint-Léon (cf. accompagnement dans le collectif).

Ménages logés dans les biens de la Foncière

Dans l'ensemble de ces logements, nous avons accueilli **14 ménages** : 5 ménages monoparentaux, 1 couple et 8 personnes seules

A Harfleur, 3 jeunes étaient hébergés jusqu'à début 2023 dans l'immeuble rue du Général Leclerc (le bail de 20 ans entre la ville d'Harfleur et notre association a expiré en mars 2023).

Fin 2023, **14 logements** sur les 20 répartis dans l'agglomération havraise sont occupés. 6 appartements sont en vacance.

Ménages logés en location / sous-location (dispositif Propriétaires et Solidaires)

Dans l'ensemble des logements de ce parc Propriétaires et Solidaires, nous avons accueilli **1 adulte homme vivant seul**.

Bénévoles accompagnants

L'équipe de bénévoles de l'antenne du Havre est constituée de **22** personnes dont **6** accompagnants. Ils accompagnent les locataires qui bénéficient de Convention d'Occupation Temporaire (dispositif Propriétaires et Solidaires) ainsi que **4** familles habitant dans des logements de La Foncière.

Les locataires non accompagnés sont des anciens locataires qui ont été accompagnés il y a très longtemps.

Il n'y a plus, en 2023, de responsable du pôle Accompagnement. Nous recherchons un remplaçant.

Prévisions pour 2024 :

La résidence François Villon a été ouverte à la fin de l'année 2023. Les premiers locataires sont attendus entre janvier et mars ; des bénévoles devront donc accompagner les familles en lien avec les travailleurs sociaux qui les suivent. Il est donc urgent que nous puissions augmenter la force d'intervention des bénévoles, dont le rôle d'accompagnant est essentiel.

Par ailleurs, nous ne pouvons accepter de nouveaux logements de propriétaires solidaires si nous n'avons pas de bénévoles pour l'accompagnement.

L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE DIFFUS A ROUEN

Logements et locataires dans le diffus :

Le parc est composé de 4 maisons (1 T5 et 3 T6) et de 16 appartements (5 T1-T1 bis, 4 T2, 1 T3, 1 T4, 3 T5, 2 T6), soit **20 logements au total**.

10 logements sont la propriété de la Foncière et 10 logements appartiennent à des propriétaires solidaires.

Ils sont occupés au 31 décembre, par **36 adultes et 29 enfants**.

Mouvements :

Deux T2 ont été rendus à leurs propriétaires. Une locataire est partie dans une location classique, une locataire a intégré le Champ de Lin.

Deux propriétaires solidaires nous ont proposé leur logement.

Un T1, propriété des Petits Frères des Pauvres, libre depuis 16 mois, est occupé depuis le 22 novembre 2023 par un jeune guinéen, dans le cadre du dispositif Thrasos (= programme d'accompagnement vers l'insertion professionnelle).

Bénévoles accompagnants :

La composition de l'équipe de bénévoles de l'antenne de Rouen reste relativement stable avec **31** bénévoles, dont **14** bénévoles accompagnants, une douzaine s'investissant dans l'accompagnement direct des familles.

Réunions :

Nos réunions ont repris au rythme mensuel d'une réunion Vie Locale et une réunion Accompagnement.

La présence est satisfaisante pour la vie locale, toujours suivie d'un repas convivial.

Il est à noter une baisse significative du nombre de présents en commission Accompagnement, depuis 2022.

Activités liées à l'accompagnement :

Les activités et sorties de groupe ont repris cette année avec un voyage à St Malo à l'automne ainsi qu'une journée avec la visite du château de Versailles pour la pension de famille Ste Claire

L'accueil d'un bénéficiaire du dispositif Thrasos mis en place en novembre 2022 s'est poursuivi en 2023 et est maintenant terminé.

Il a été très positif et en partenariat avec le CAPS du petit Quevilly

Plusieurs bénévoles ont représenté notre association, lors du forum des associations de Rouen.

Prévisions pour 2024 :

L'intégration de familles du diffus aux animations proposées par la résidence du Champ de Lin est à poursuivre et à renforcer.

Un rapprochement des locataires du diffus avec les résidents de la pension de famille Sainte-Claire est en train de s'initier.

Le CDA se remet en route et des projets vont se réaliser cette année.

2.2.4. L'HABITAT

2.2.4.1. LE PÔLE IMMOBILIER

NB : le rapport ne reprend pas les travaux qui sont traités par ailleurs dans le Rapport d'activité Travaux

ORGANISATION

L'ensemble des projets immobiliers de l'association est mené par le Pôle Départemental "Immobilier" animé par des bénévoles.

Au quotidien, le Pôle s'appuie sur les bénévoles des antennes de Rouen, du Havre, de Dieppe et de Fécamp.

PROJETS EN COURS, ÉVOLUTION ET PRIORITÉS

2.1 / LE HAVRE :

François Villon : livraison de la résidence intergénérationnelle le 12 octobre 2023.

- La résidence François Villon compte 8 logements (5 T2 de 46 m² et 3 T3 de 60 m²).
- La résidence comprend aussi une salle commune de 20 m² permettant aux résidents et aux bénévoles et amis du quartier de se rassembler.
- Un jardin collectif avec un potager complète cet ensemble.
- Les appartements sont loués non meublés. Cependant ils sont équipés de meubles de cuisine et de luminaires.

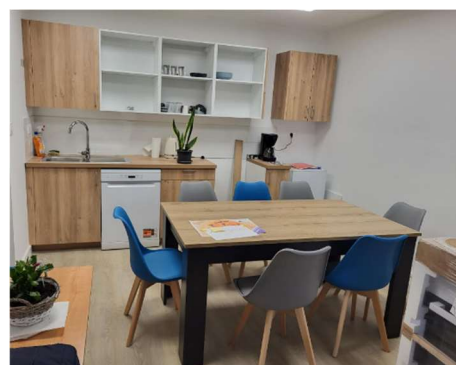
Elle accueillera des personnes âgées isolées de 65 ans et plus, mais suffisamment autonomes pour occuper le logement - et des familles monoparentales avec un jeune enfant. **L'objectif est de développer l'entraide entre les générations.**

Le projet social a été élaboré et est en cours de mise en œuvre par l'équipe de bénévoles en charge de ce projet. La résidence est animée par un salarié à mi-temps avec une équipe de bénévoles.

Le chantier, démarré le 20 juin 2022 a été réceptionné le 12 octobre 2023.



Façade avant



Salle commune

Pension de Famille Saint Leon :

Cette pension de Famille a été créée en 2003. Elle compte actuellement 12 logements répartis entre un immeuble ancien rue Aristide Briand (9 logements) et une maison voisine (3 logements). Une réflexion est en cours sur l'évolution de cette Pension de Famille dont l'immobilier n'est plus adapté en termes de fonctionnalité et d'entretien. Des travaux de consolidation de structure seront réalisés début 2024.

Par ailleurs, l'équipe du Havre travaille sur un **projet de restructuration complète avec démolition de l'ensemble et construction d'une pension neuve d'une capacité de 20 à 25 appartements**. Le Comité d'Engagement de la Foncière Habitat et Humanisme a donné son accord sur la poursuite du développement du projet.

Une équipe de Maitrise d'œuvre a été désignée en décembre 2023. Le projet sera développé en vue du dépôt d'une demande de permis de construire au printemps 2024. La mise en place des financements se fera en parallèle au projet détaillé, en perspective du lancement des travaux fin 2024

Maison rue A. Barbes :

Après avoir consacré l'année 2022 au dépôt de dossiers pour la demande de subventions (Anah, département, Métropole et Action Logement) qui représentent 80 % du coût global, des travaux de réhabilitation lourde à hauteur de 52.000 € ont été réalisés en 2023. Les travaux ont consisté à isoler entièrement le pavillon par l'intérieur sur l'ensemble des murs et des plafonds, **ce qui a permis d'améliorer la classe énergétique (passée de F à D)** : mise en place d'une VMC, remplacement des huisseries et modification du système de chauffage. Les travaux ont été terminés fin août et la mise en location s'est produite en novembre 2023.

Maison rue Jules Massenet :

A l'est du Havre, dans le quartier de Graville, Habitat et Humanisme dispose d'une grande maison de 144 m² - 62 rue Massenet - acquise en 2006 et libre d'occupation depuis deux ans, sous convention jusqu'en 2039.

Le pavillon actuel est facilement divisible, l'objectif étant de créer un appartement type T5/6 et un appartement type T2 en rez-de chaussée, **permettant d'accueillir 2 familles**.

Le terrain de 521 m², très incliné permet de **proposer un jardin** à chaque logement.

Structure d'hébergement d'urgence rue Magellan.



L'équipe du Havre accompagne la structure "Habitat & Humanisme Urgence" dans le **développement d'un centre d'hébergement pour l'accueil de réfugiés**.

Un immeuble, propriété de la SNCF (autrefois destiné à l'hébergement des personnels "roulants") pourrait être mis à disposition de H&H Urgence, mais c'est H&H Seine-Maritime qui assurerait la gestion de la structure.

L'immeuble compte 30 chambres et des locaux communs (cuisine, salle à manger, salon Tv, etc.). **Moyennant quelques travaux, la structure pourrait être opérationnelle à l'été 2024.**

2.2 / ROUEN

Siège de HH Seine-Maritime & antenne de Rouen :

HH Seine-Maritime a transféré son siège dans **de nouveaux locaux acquis par la Foncière d'Habitat & Humanisme**, et mis à disposition dans le cadre d'un bail.

Le déménagement a eu lieu le 22 janvier 2024, après réalisation de travaux d'électricité-chauffage, contrôle d'accès, création d'un bureau dans la grande salle de réunion, création d'une cuisine, remplacement des sanitaires, remplacement des stores d'occultation et sécurité incendie.



Façade immeuble



Salle réunion n° 1



Dégagement

Deville lès Rouen :

Réalisation **d'importants travaux de réhabilitation** dans une maison à Déville-Lès-Rouen occupée par une famille nombreuse.

La toiture a été refaite à neuf avec isolation. Une ITE (isolation thermique par l'extérieur) a été réalisée sur les façades et pignons et sur certains murs intérieurs et planchers de s/sol.

Les menuiseries extérieures avec volets roulants, la chaudière et la VMC ont été remplacées.

La difficulté de ce chantier a été de mener les travaux en milieu occupé.

La réception a été faite et les réserves levées.

Le budget global de l'opération est de 140.000 €.



2.3 / DIEPPE

Mortier d'Or : Immeuble de logements et siège de l'Agence.

Les bureaux de l'Agence de Dieppe sont ouverts au public. Après bien des rebondissements et avec la ténacité de l'équipe de Dieppe, la voici enfin installée dans ses nouveaux bureaux.



La visibilité d'Habitat & Humanisme est maintenant assurée

Logements :

Travaux

Maison - Le Pollet :

- Les travaux de rénovation n'ont pu être réalisés en 2023 à la suite de l'abandon du dossier par l'Architecte.
- Le dossier est repris par le **Pôle travaux de Dieppe**. Il est mené conjointement avec l'Urbanisme, l'Architecte des Bâtiments de France et les entreprises.
- Perspective de **réalisation** : **Été 2024**

Appartements. Le Mortier d'Or

Les travaux de **mise en conformité énergétique** se poursuivent pour les 4 appartements. La réalisation devrait être aboutie vers la période de l'été 2024.

Développement :

Propriétaire Solidaire.

La recherche de Propriétaires Solidaires est un domaine très difficile. 10 dossiers étudiés pour arriver à une finalisation de 2 locations ; car il faut avoir des bénévoles accompagnants ; c'est la contrepartie de ce dispositif.

Bailleurs Sociaux.

- La mise en place du dispositif (location / sous-location) avec les bailleurs sociaux a porté ses fruits.

Politique du Logement par la ville de Dieppe.

HH Dieppe est intégrée à toutes les pistes et réunions concernant ce sujet. Horizon 2026/2027.

Perspectives de développement.

L'équipe dieppoise travaille sur une **proposition de développement foncier en ville**. Plusieurs pistes alimentent la réflexion sur la programmation.

2.2.4.2. SUIVI DÉPARTEMENTAL DES « PROPRIÉTAIRES SOLIDAIRES »

A la fin 2023, notre association ne compte plus que **11 logements** en sous-location (Convention d'Occupation Temporaire) versus 17 fin 2022. Seul le logement de Fécamp est vacant.

Ces Conventions d'Occupation Temporaire ont une durée de 36 mois maximum ; l'objectif étant, si cela est possible, à la fin des 36 mois, de permettre aux familles de rejoindre des logements de droit commun ou de rester dans le logement en devenant locataire direct du propriétaire solidaire (glissement de bail).

Fin 2023, les logements se répartissent ainsi : 1 à Dieppe, **1** à Fécamp, 1 au Havre et 8 à Rouen. Sur l'exercice 2023, nous avons capté 1 nouveau logement à Dieppe, rendu 4 logements au Havre et 3 à Rouen.

En dépit de nos efforts de recrutement, nous manquons de **bénévoles accompagnants** depuis 2021. Cette situation s'est encore dégradée en 2023, notamment à Rouen où nous avons perdu 5 de nos 10 accompagnants en septembre. En conséquence **nous refusons les offres** de propriétaires privés et les orientons vers d'autres acteurs du logement social.

Le parc de logements dans ce dispositif ne pèse plus que 9 % de nos logements de Seine-Maritime, alors que cette proportion est proche de 50 % au niveau national.

A l'avenir, notre association veut recruter des bénévoles-accompagnants, étape indispensable pour relancer le développement de ce parc de logements.

3/ PERSPECTIVES & PRIORITES 2024

Développer :

Une réflexion systématique est menée par la Commission Immobilière sur le développement réaliste de nouveaux projets : contenu du projet social qui doit rester le principal axe de développement (localisation, capacité de l'Association à mener le projet et à le faire vivre ensuite).

Arbitrer :

Une réflexion au cas par cas est menée sur **différents hébergements** (heureusement peu nombreux) en vue **d'assainir** le parc, et de donner priorité à la qualité des logements en termes de bâti et d'économies d'énergie.

Relations avec les Institutions :

Poursuite des **démarches systématiques** auprès des institutions en charge de l'Aide à la Pierre, compte tenu des nouvelles délégations de l'Etat, vers les collectivités, avec pour objectifs de comprendre les organisations,

leurs priorités et leurs modes d'intervention. Continuer à rencontrer les acteurs, les connaître et se faire connaître.

2.3. LE BUDGET ET LES RESSOURCES FINANCIÈRES

2.3.1. LES RESSOURCES FINANCIÈRES

Subventions

Dans un contexte difficile, nous remercions chaleureusement tous nos financeurs publics : la DDETS, les villes du Havre et de Fécamp.

Dons et épargne solidaire

Nous remercions également très chaleureusement tous les donateurs, particuliers et entreprises, qui ont renouvelé ou apporté leur soutien à notre association, soit par le biais de dons, soit dans le cadre de l'épargne solidaire.

La campagne de mécénat menée pour financer le projet d'ameublement et d'équipement de la nouvelle Résidence François VILLON au Havre a permis de collecter 42 000 € en 2022 et 2023. Nous sommes très reconnaissants à l'ensemble des entreprises partenaires contributrices pour leur générosité et leur engagement à nos côtés (MACIF, VINCI, Crédit Agricole, Lions club, et donateurs généreux).

La campagne se poursuit en 2023 avec d'autres demandes de mécénat

- Le projet mobilité par le vélo pour les résidents de la pension de famille Rose-Anaïs : 10 K€ alloués par le Fonds Caisse d'Épargne Normandie pour l'initiative solidaire, dans le cadre de l'appel à projets "La Transition énergétique en Normandie", permettant de disposer de vélos électriques.
- Animation de la maison Sainte Claire autour d'un jardin partagé (Leroy Merlin Isneauville, Truffaut)

Nous remercions également chaleureusement le Crédit Agricole Normandie pour les dons perçus dans le cadre de la convention de partenariat de dons à partir des Livrets Développement Durable et Solidaire.

Par le biais d'une action nationale, les agences EMPRUNTIS du Havre, Fécamp et Elbeuf se sont également mobilisées en apportant leurs contributions financières.

Le montant total des dons perçus en 2023 est de 323 485 € dont 64 122€ de mécénat de compétences par la société BNP.

2.3.2. RAPPORT FINANCIER

Habitat et Humanisme Seine Maritime sur le terrain, ce sont des femmes et des hommes engagés. Au cœur de nos structures, nos équipes ont fait preuve, avec abnégation et professionnalisme, d'une mobilisation et d'une solidarité pour accompagner les bénéficiaires de nos établissements et les services d'accompagnement, au cours d'une année où l'inflation accroît la précarité et isole nos résidents dans un climat anxiogène. Le soutien des pouvoirs publics a permis d'amortir le choc économique. La confiance de nos partenaires, construite avec le temps, a permis de déployer sereinement des dispositifs nécessaires à la gestion de cette crise sanitaire.

Avec un résultat à l'équilibre et des réserves de liquidités préservées, Habitat et Humanisme Seine Maritime termine l'année avec une solide assise financière, pour continuer à agir sur le terrain et répondre aux défis sociaux à venir. Cet équilibre manifeste une utilisation optimisée des ressources focalisée sur l'accompagnement et le développement.

La résidence Habitat inclusif François VILLON au HAVRE a été livrée en octobre 2023, et cela valide un projet technique et social qui a été maîtrisé par une équipe de bénévoles engagés au service de la fragilité et de l'inclusion.

Les recettes de loyers sont en hausse de 30k€, notamment avec l'annualisation du fonctionnement de la maison Sainte Claire à Darnétal, (projet phare de l'année dernière, ouvert en 2022).

Les efforts de maîtrise de recouvrement des loyers se poursuivent.

Les dons et la collecte de mécénat auprès des particuliers et des entreprises, en hausse de 23 k€ (vs 2022) ont permis de restaurer un niveau de trésorerie adapté pour subvenir aux premiers 6 mois de l'exercice à venir.

Dans cette phase de développement nous avons besoin de structurer notre organisation et devons rester fortement mobilisés. Nous avons besoin d'accueillir de nouveaux bénévoles que nous devons savoir intégrer et accompagner.

Rappel heures des bénévoles 2023 : **12.361 (équivalent de 7.2 ETP)** En 2023, l'association montre une bonne capacité de financer son cycle d'exploitation.

Après l'ouverture de la Maison Sainte-Claire à Darnétal, suivie par l'inauguration de la maison François Villon en 2024, l'association est encore en croissance. Elle démontre avoir les moyens de ses ambitions, et la maîtrise financière de son développement. Cela se traduit par un budget équilibré et une trésorerie favorable.

Les comptes qui sont soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire le sont après une révision complète des opérations de l'année par le cabinet expert-comptable ECE et son équipe. Le projet de comptes a été présenté au Bureau. Le projet de comptes annuels a ensuite été arrêté par le Conseil d'Administration, lors de sa réunion en date du 12 mars 2024.

Le Commissaire aux comptes a établi ses rapports réglementaires portant sur les comptes annuels arrêtés par le Conseil d'Administration, son équipe ayant procédé aux contrôles légaux de nos comptes.

Un mot enfin sur notre budget prévisionnel 2024 proposé par le Conseil d'Administration et soumis à votre approbation. Il a été établi sur la base d'une activité normale. Notre situation de trésorerie est satisfaisante.

Pour rappel, le budget de 2023 établi l'année dernière a été respecté.

Dans le cadre du projet de la maison intergénérationnelle François Villon, l'association recourt à un salarié à mi-temps. Cependant l'autonomie recherchée avec l'aide de salariés et bénévoles exige des recherches de financement de fonctionnement par subvention, et de projets par mécénat qui sont toujours en cours pour réduire la charge de l'association.

Vous trouvez en annexe un résumé du bilan et des comptes de résultat.

Conclusion

Nous invitons l'Assemblée Générale des membres à approuver les comptes annuels 2023 (bilan, compte de résultat et Annexe) présentés, à affecter l'excédent dégagé et à approuver le budget prévisionnel 2024 présenté.

BILAN ACTIF

BILAN ACTIF

ASSOC HABITAT ET HUMANISME
Du 01/01/2023 au 31/12/2023

ACTIF	Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023			01/01/2022 au 31/12/2022
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	38 522,51	38 522,51		1 092,28
Installations techn., matériel et outil. ind.				
Autres	195 196,63	75 081,36	120 115,27	82 195,80
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou d. dest. à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	377 405,42		377 405,42	368 290,42
Autres titres immobilisés	15,00		15,00	
Prêts				
Autres	954,85		954,85	954,85
TOTAL (I)	612 094,41	113 603,87	498 490,54	452 533,35
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes ratt.	46 357,55	19 842,01	26 515,54	49 728,07
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	94 557,97		94 557,97	117 758,31
Valeurs mobilières de placement				77 181,31
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	364 264,19		364 264,19	270 642,32
Charges constatées d'avance	3 655,49		3 655,49	2 999,00
TOTAL (II)	508 835,20	19 842,01	488 993,19	518 309,01
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion actif (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 120 929,61	133 445,88	987 483,73	970 842,36

BILAN PASSIF

BILAN PASSIF

ASSOC HABITAT ET HUMANISME

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

PASSIF	Du 01/01/2023 au 31/12/2023	Du 01/01/2022 au 31/12/2022
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	626 026,67	624 910,66
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice	92 025,10	1 116,01
<i>Situation nette (sous total)</i>	718 051,77	626 026,67
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL (I)	718 051,77	626 026,67
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	138 569,04	128 653,04
TOTAL (II)	138 569,04	128 653,04
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL (III)		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		5,09
Emprunts et dettes financières diverses	38 885,51	35 144,40
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	36 765,29	126 953,91
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	49 173,73	47 065,53
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	6 038,39	6 993,72
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
TOTAL (IV)	130 862,92	216 162,65
Ecarts de conversion passif	(V)	
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	987 483,73	970 842,36

COMPTE DE RÉSULTAT (1/2)

COMPTE DE RÉSULTAT

ASSOC HABITAT ET HUMANISME

Du 01/01/2023 au 31/12/2023

	Du 01/01/23 au 31/12/23	Du 01/01/22 au 31/12/22
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	1 890,00	2 130,00
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
<i>Dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de service	303 900,94	273 393,95
<i>Dont parrainages</i>		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	395 327,50	378 912,00
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie	17 587,04	17 046,96
Contributions financières	18 240,82	14 645,23
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	30 954,73	21 118,94
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	323 485,84	299 483,17
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	1 091 386,87	1 006 730,25
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	556 154,73	549 997,06
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	6 609,49	5 932,44
Salaires et traitements	259 393,05	238 080,08
Charges sociales	108 260,96	93 425,27
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	24 188,13	31 421,33
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	27 503,04	82 000,00
Autres charges	17 270,94	1 325,98
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	999 380,34	1 002 182,16
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	92 006,53	4 548,09
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)		
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)		
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)		

COMPTE DE RÉSULTAT (2/2)

COMPTE DE RÉSULTAT

ASSOC HABITAT ET HUMANISME
Du 01/01/2023 au 31/12/2023

	Du 01/01/23 au 31/12/23	Du 01/01/22 au 31/12/22
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	92 006,53	4 548,09
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	73,41	181,82
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	73,41	181,82
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		3 613,90
Sur opérations en capital	54,84	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	54,84	3 613,90
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	18,57	-3 432,08
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	1 091 460,28	1 006 912,07
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	999 435,18	1 005 796,06
EXCÉDENT OU DÉFICIT	92 025,10	1 116,01

BUDGET PREVISIONNEL 2023

HABITAT & HUMANISME - TABLEAU DE SYNTHSE 2023 2024

	REEL			PREVISIONNEL			
	BILAN 2021	BILAN 2022	BILAN 2023	2023	2024		TOTAL PREVISIONNEL 2024
				TOTAL PREVISIONNEL 2023	PREVISIONNEL BORDS FRANCOIS VILLON 2024	PREVISIONNEL FRANCOIS VILLON 2024	
706 - Prestations diverses	2 567	3 642	3 667	3 900	4 400	0	4 400
7061100000 Recettes laveries							
7061120000 Participation repas sorties	945	3 146	2 360	3 000	3 000		3 000
7061040000 Participation manifestation	1 623	496	1 307	600	1 400		1 400
706 - Loyers	219 701	209 752	300 254	317 844	316 000	0	316 000
7060000000 Loyers	215 626	200 471	306 816	317 844	316 000		316 000
7060000000 CAF-ALT	4 076	9 281	-6 562	0	0		0
74 - Subventions	252 653	393 557	413 568	413 228	413 228	1 200	414 428
7411040000 dete	221 810	363 912	382 228	382 228	382 228		382 228
7405000000 Subvention hba	14 645	14 645	18 241	15 000	18 000	1 200	19 200
7460040000 Subventions communes	16 200	15 000	13 100	16 000	13 000		13 000
7470040000 Subventions caf				0	0		0
75 - Cotation, dons et produits financiers	417 727	318 660	342 963	295 546	279 271	0	279 271
7560040000 Cotisations	1 740	2 130	1 890	2 300	2 000		2 000
7580000000 Dons	157 851	62 291	90 092	194 818	170 271		170 271
7580000002 Legs	38 434	70 178	128 915				
7580010000 Mécénat de compléance	149 282	78 558	64 122	24 930	64 000		64 000
7581320000 Don subvention dédit demat	63 700	40 000		0			
7581312100 Don dédit francois vilon		27 000	25 277	27 000			
7581312200 Don dédit mobilité velo		10 000					
7581313000 Don dédit projet jardin MRA		5 000					
7581314000 Don dédit projet jardin OCL			2 226				
7582150000 Collecte				0			
7580000000 Produits financiers	6 719	6 456	12 854	7 500	13 000		13 000
7590000000 Utilisation de fonds dédiés		17 047	17 587	39 000	30 000		30 000
79 - Transfert charges	5 427	21 301	31 028	6 000	20 000	0	20 000
79 Produits divers	5 427	21 301	31 028	6 000	20 000		20 000
total produits	896 077	1 008 912	1 091 490	1 036 218	1 032 899	1 200	1 034 099

60 - Achats	43 075	73 402	71 455	95 000	80 000	1 200	81 200
6060000000 Eau Electricité Gaz	28 422	41 388	46 406	51 000	50 000	500	50 500
6063000000 Petit équipement	8 441	22 344	15 434	34 000	20 000	600	20 600
6064000000 Fourm.Admin	6 212	9 670	9 615	10 000	10 000	100	10 100
61 - Services extérieurs	204 422	262 909	268 369	298 600	283 400	0	283 400
6110000000 Sous-traitance	9 322	5 101	5 312	8 000	7 000		7 000
6132000000 Location	82 220	102 704	89 420	115 000	97 000		97 000
6135020000 Locations mobilières							
6135044100 Location diverses		3 581	592		800		800
6137020000 Locations Foncières	70 249	109 888	119 017	120 000	123 000		123 000
6150000000 Entretien Maintenance	31 278	34 405	39 694	36 000	40 000		40 000
6160000000 Assurances	10 907	12 652	13 919	16 000	15 000		15 000
6181040000 Documentation Générale	447	587	415	600	600		600
6182020000 Formations des bénévoles				3 000			
62 - Autres Services extérieurs	259 679	213 686	216 330	171 530	224 200	0	224 200
6210040000 Salaires affectés Mécénat	149 282	78 558	64 122	24 930	64 000		64 000
6214000000 personnel détaché	1 620	1 620	3 870	0	3 900		3 900
6228000000 Honor, gérance et comptable	33 953	33 591	37 565	36 000	40 000		40 000
6231010000 Publicité Propagande	135	235	1 843	300	1 900		1 900
6233000000 Animation	16 132	24 688	22 367	27 600	25 000		25 000
6251000000 Frais déplacement	31 243	39 449	44 273	42 500	43 000		43 000
6257000000 Missions, réceptions	2 530	8 079	5 405	10 000	7 000		7 000
6260000000 Téléphone timbre	10 278	12 194	14 085	13 000	15 000		15 000
6270000000 Frais bancaires	788	1 076	1 334	1 200	1 400		1 400
6281240000 Cotisations diverses	13 719	14 197	21 496	16 000	23 000		23 000
63 - Impôts et taxes	2 899	5 932	6 609	5 000	7 000	0	7 000
6300000000 Impôts et taxes	2 899	5 932	6 609	5 000	7 000		7 000
64 - Charges de personnel	238 744	331 505	367 654	400 615	405 269	0	405 269
6400000000 Charges de personnel	238 744	331 505	367 654	400 615	405 269		405 269
65 - Charges diverses de gestion courante	1	10	27	0	30	0	30
6580000000 Charges diverses gestion courante	1	10	27	0	30		30
66 - Charges financières	0	0	0	0	0	0	0
6610000000 Intérêts bancaires							
67 - Charges exceptionnelles	29 174	4 930	17 298	5 473	5 000	0	5 000
6700000000 Charges sur exercices antérieurs et imprévus	29 174	4 930	17 298	5 473	5 000		5 000
68 - Dotations amort.&Provi	87 027	113 421	51 691	60 000	28 000	0	28 000
6811200000 Dotations amort. et Provisions	23 327	31 421	24 188	25 000	28 000		28 000
6865000000 Detention fonds dédiés non affectés	63 700	82 000	27 503	35 000	0		0
TOTAL - charges	865 021	1 005 796	999 405	1 036 218	1 032 899	1 200	1 034 099
RESULTAT	33 056	1 116	92 085	0	0	0	0

2.4. REMERCIEMENTS

Un grand merci à chacun de vous : bénévole, salarié, partenaire, propriétaire solidaire, donateur, financeur institutionnel, mécène, vous êtes le maillon d'une chaîne solidaire et indissociable pour lutter contre les inégalités et redonner sens et raison de vivre aux plus précaires.

L'équipe d'Habitat et Humanisme Seine-Maritime

Rouen, le 16 mai 2024.

Les contacts

A Rouen : 59 rue Desseaux 76100 ROUEN - Tél. 02 32 10 66 32

rouen@habitat-humanisme.org

seine-maritime@habitat-humanisme.org

Au Havre : 76, rue René Perrochon 76620 Le Havre - Tél. 02 35 53 97 12

lehavre@habitat-humanisme.org

A Fécamp : 1 rue de la Barricade 76400 Fécamp - Tél. 02 35 10 08 80

fecamp@habitat-humanisme.org

A Dieppe : 7 Rue du Mortier d'Or 76200 Dieppe - Tél. 09 71 11 20 28

dieppe@habitat-humanisme.org

Association loi 1901 - Siret 402 733 232 00076

Membre d'Habitat et Humanisme, Fédération reconnue d'utilité publique



Bâtisseur de liens

