

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



SOMMAIRE

ÉDITORIAL	04
FAITS MARQUANTS 2022	06
CHIFFRES-CLÉS	10
DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION : LES NOUVEAUX LIEUX DE VIE ET DÉMARCHES PHARES	12
01 UNE ACTION AU SERVICE DE L'INSERTION	14
Les publics accueillis et accompagnés en logement d'insertion	16
Un accompagnement individuel et collectif visant l'insertion sociale et la création de liens	18
02 UNE ACTION AU PLUS PRÈS DES TERRITOIRES	20
Implantation des logements d'Habitat et Humanisme Île-de-France	22
Direction Territoriale Paris	24
Direction Territoriale Ouest	26
Direction Territoriale Sud-Est	28
03 GOUVERNANCE ET RAPPORT FINANCIER	30
Conseil d'administration & mandats	32
Organigramme	33
Rapport financier	34
LE MOUVEMENT HABITAT ET HUMANISME	36



L'association Habitat et Humanisme Île-de-France a été créée en 1992 et intervient sur tous les départements franciliens. Elle compte 120 salariés et près de 700 bénévoles qui agissent contre l'exclusion et l'isolement des personnes en difficulté.

L'association développe des solutions d'habitat et d'accompagnement innovantes, adaptées aux fragilités de chacun. Elle s'appuie également sur un réseau de logements mis à disposition par des propriétaires solidaires institutionnels ou particuliers.

Pour favoriser la recréation de liens sociaux, l'insertion et l'autonomie des personnes qu'elle loge, les équipes salariées et bénévoles de l'association proposent un accompagnement de proximité adapté. Selon le type d'habitat et le profil des ménages, un accompagnement personnel et collectif est mis en place.

Habitat et Humanisme Île-de-France fait partie du Mouvement Habitat et Humanisme. Depuis 37 ans, ce dernier agit en faveur de l'insertion par le logement et s'est donné pour mission :

- de permettre aux personnes à faibles ressources, précarisées en raison de leur situation sociale, de leur âge, de leur handicap ou de leur santé, d'accéder à un logement décent, adapté à leur situation et leurs ressources,
- de contribuer à une ville ouverte à tous, en privilégiant les logements situés dans « des quartiers équilibrés »,
- de proposer un accompagnement personnalisé ou collectif.

ÉDITORIAL



Isabelle de Beauvoir,
Présidente d'Habitat et
Humanisme Île-de-France



Christelle Parneix,
Directrice générale
d'Habitat et Humanisme
Île-de-France

L'année 2022 a été fortement marquée par la guerre en Ukraine, l'inflation et la hausse des prix de l'énergie. Quel impact cela a-t-il eu sur le contexte d'intervention de l'association ?

Isabelle de Beauvoir

« L'année 2022 a effectivement connu une hausse des prix inédite depuis 30 ans. Pour les familles les plus précaires, cela signifie que les dépenses liées au logement ont encore été alourdies par des factures énergétiques importantes, les obligeant parfois à des choix cornéliens entre se chauffer, se nourrir, se soigner et payer leur loyer. Cette situation touche particulièrement les femmes, notamment celles en situation de monoparentalité avec des moments de rupture dans leur parcours, la décohabitation du foyer parental, la séparation conjugale, le passage à la retraite ou le décès du conjoint. »

Christelle Parneix

« À ce contexte inflationniste, s'ajoute la baisse des APL, la tension sur les métiers du secteur médico-social, ainsi que sur le modèle de financement du logement social. C'est donc un contexte général très défavorable qui impacte nos coûts de fonctionnement et fragilise nos publics, particulièrement en Île-de-France qui compte déjà

736 000 demandes de logement social chaque année, pour un objectif de production de 37 000 logements sociaux par an. À Paris, le temps d'attente pour l'obtention d'un logement social est ainsi estimé à 10 ans.

Cette situation nous amène à développer de nouvelles approches dans notre manière de produire, d'accompagner et *in fine* à travailler différemment ».

Comment l'association s'adapte-t-elle à cette situation et répond-elle à ces nouveaux enjeux ?

Isabelle de Beauvoir

« Dans ce contexte économique très difficile, notre action de logement et d'accompagnement des plus démunis est plus que jamais essentielle. Nous accueillons ainsi les locataires les plus précaires (70 % de PLAI contre 30 % en moyenne chez les bailleurs sociaux), afin de les aider à retrouver la stabilité nécessaire à leur reconstruction. Et par l'accompagnement individuel et collectif mis en place, ils parviennent, par la recréation de liens sociaux, à retrouver confiance et autonomie. Nous nous intéressons non seulement à l'AVOIR un logement mais aussi à l'ÊTRE chez soi, dans son intimité mais sans être seul, avec un étayage sécurisant pour se redresser »

Christelle Parneix

« Le développement de notre action en Île-de-France se poursuit pour répondre au besoin croissant de logements et d'accompagnement, dans un contexte de fragilisation globale des publics et afin de continuer à accueillir les personnes en situation de vulnérabilité. Notre association poursuit ainsi le déploiement de sa feuille de route, dans le cadre d'une dynamique soutenue de développement de notre offre d'habitat. Nous visons ainsi la création de près de 500 nouveaux logements à l'horizon 2026, avec des modes de production et des partenariats innovants. Nous renforçons également nos modes d'accompagnement, notamment dans le cadre de dispositifs collectifs, pour répondre de façon complètement adaptée aux spécificités de nos publics. »

L'année 2022 a également été marquée par de nombreux changements au sein de l'association et la concrétisation de beaux projets

Isabelle de Beauvoir

« L'année 2022 a vu se mettre en place une nouvelle gouvernance Présidente-Directrice Générale, avec un regard et une organisation renouvelés pour notre association qui s'est considérablement développée en l'espace de 10 ans.

À l'échelle du Mouvement Habitat et Humanisme, nous occupons également une place essentielle, en raison de la taille de notre association (120 salariés et 650 bénévoles) et de notre capacité à porter des projets sociaux et immobiliers innovants. Nous contribuons ainsi au rayonnement du Mouvement dans son entier. »

Christelle Parneix

« Cette année, nous avons ouvert et inauguré plusieurs lieux emblématiques de l'action du Mouvement et du savoir-faire de l'association Île-de-France : la résidence-accueil le CAP à Boulogne-Billancourt, dédiée aux adultes avec un handicap mental lié aux troubles du spectre autistique, la Maison Saint-Charles à Paris, un lieu atypique où l'on peut vivre, séjourner, travailler, avec une résidence intergénérationnelle, des chambres d'hôtes à vocation sociale et de la location d'espaces de co-working et de salles de réunion. Face au vieillissement des publics, nous avons accueilli et accompagnons davantage de seniors dans le cadre de l'habitat inclusif. Nous avons également développé de nouveaux montages innovants, dans le cadre de la mobilisation du parc privé, avec des propriétaires institutionnels : 37 logements à Ville d'Avray avec Gecina, 10 logements à Paris avec Abeille. »

Comment répondez-vous aux enjeux environnementaux, également très présents ?

Isabelle de Beauvoir

« L'enjeu de transition écologique, déjà présent dans notre plan stratégique 2020-2025, est devenu encore plus prégnant, en raison de la crise énergétique qui nous impacte tous et qui a conduit notre association à accélérer son action sur ce sujet : en rénovant notre parc immobilier, dans nos projets de construction neuve et jusque dans les critères de choix de notre nouveau siège social. C'est également un enjeu fort vis-à-vis de nos partenaires, donateurs,

sympathisants, qui attendent de nous, à juste titre, que nous soyons proactifs et exemplaires sur ce thème, tout autant que sur la mesure d'impact de nos actions. »

Christelle Parneix

« Parmi nos actions concrètes, nous déployons un plan de rénovation énergétique de l'ensemble de notre parc immobilier en Île-de-France, avec un accompagnement de nos propriétaires solidaires à la mise en place de travaux de performance énergétique des biens confiés et des travaux de réhabilitation du parc de la Foncière Habitat et Humanisme. En parallèle, un plan de sobriété est déployé auprès de nos locataires et dans les résidences, avec notamment des actions de sensibilisation aux éco-gestes. Face à la hausse du coût de l'énergie, nous activons également les aides financières dédiées. »

Quelles sont vos attentes et ambitions pour l'association pour les prochaines années ?

Isabelle de Beauvoir

« Notre association, forte aujourd'hui de 120 salariés et 650 bénévoles souhaite vivement poursuivre cette coopération, source d'enrichissement, tout autant dans le cœur de métier de l'accompagnement, que dans des missions plus techniques. Pour développer cette collaboration de façon harmonieuse et répondre aux besoins de l'association, le cadre de travail et les responsabilités de chacun sont précisés, accompagnés de plans de formation ambitieux, tout autant pour les salariés que les bénévoles.

Nous devons par ailleurs nous adapter aux souhaits de modes d'implication différents de candidats bénévoles plus jeunes, sur des missions plus ponctuelles, sur des projets, plutôt que sur de l'engagement à long terme. Nous travaillons également à fidéliser les salariés, particulièrement sur les métiers en tension, notamment les travailleurs sociaux. »

Christelle Parneix

« Notre contexte d'intervention se durcit et montre à quel point notre action doit s'amplifier pour répondre aux défis du mal logement. La période actuelle conforte très largement notre ambition d'être un acteur de référence dans le champ de l'insertion par le logement, reconnu pour sa capacité à développer et faire vivre des solutions d'habitat et d'accompagnement inspirantes pour la société, centrées sur la mixité sociale, l'intergénérationnel et la dimension collective, tout en intégrant la préoccupation écologique. Nous sommes à tournant de la vie de l'Association et l'objectif est d'accompagner ce tournant. Le projet de notre nouveau siège social s'inscrit complètement dans cette ligne, afin d'asseoir notre positionnement régional. Il vise à nous permettre de mieux rayonner, nourrir notre mission de bâtisseur de liens et d'éclairer, à réaffirmer nos fondamentaux en matière d'hospitalité, d'engagement, de mixité et d'innovation. Parallèlement, le renforcement de la soutenabilité de notre modèle, dans le cadre d'une croissance soutenue, reste une priorité. »

Nous remercions tous ceux qui, de près ou de loin, nous accompagnent dans nos beaux projets au service de nos locataires et résidents au rang desquels nos salariés, mécènes de compétences, bénévoles, donateurs, mécènes, partenaires et financeurs.

Isabelle de Beauvoir et Christelle Parneix

FAITS MARQUANTS 2022

11 JANVIER

Isabelle de Beauvoir est élue présidente d'Habitat et Humanisme Île-de-France



20 MARS 2022

10^e édition de la Soli'run

Pour la 10^e édition de cette course solidaire, organisée au profit de l'association, 46 000 € ont été collectés et ce sont plus 1 500 participants, 21 entreprises et 100 bénévoles qui se sont mobilisés.

19 AVRIL

Inauguration du Cap, à Boulogne-Billancourt

C'est en présence d'Isabelle de Beauvoir, Présidente d'Habitat et Humanisme Île-de-France, de Pierre-Christophe Baguet, Maire de Boulogne-Billancourt, de Georges Siffredi, Président du Département des Hauts-de-Seine, de Pierre Deniziot, Maire-Adjoint de Boulogne-Billancourt et représentant de la Région Île-de-France, de Monseigneur Matthieu Rougé, évêque de Nanterre, d'Anne Benard, présidente de l'association Toit et Vie, que l'inauguration de cette résidence pionnière en France s'est déroulée.

Réunissant 15 adultes en situation de handicap (mental ou trouble du spectre autistique) et 3 étudiants volontaires, le Cap propose une réponse adaptée aux besoins de ce public, conciliant cadre social sécurisant et large autonomie.



12 MAI

Inauguration de la résidence Sinopia, à Chatou

Dans ce projet, Habitat et Humanisme Île-de-France met en œuvre un dispositif de mixité sociale au palier, en gérant 8 logements dans un immeuble de standing de 32 logements. Il a été inauguré par Éric Dumoulin, Maire de Chatou, Isabelle de Beauvoir, Présidente d'Habitat et Humanisme Île-de-France, Philippe Jarlot, Président de MDH promotion, Laurent Jeanne, représentant de la Région Île-de-France.

7 AU 16 JUIN

Exposition « Tout ce que l'on pourra »

The Caring Gallery a organisé cette exposition dont une partie des ventes a été reversée à Habitat et Humanisme Île-de-France. Les œuvres des huit artistes internationaux réunis proposaient une appréhension nouvelle du vivre ensemble, ainsi qu'un panorama de projets inspirants, relatifs à nos capacités d'action, de changement et d'engagement.



8 JUIN

Assemblée générale et convention interbranches

Dans le cadre des synergies interbranches au sein du Mouvement Habitat et Humanisme (logement, médico-sociale et hébergement d'urgence/réfugiés), une convention régionale a été organisée par Habitat et Humanisme Île-de-France, afin de développer l'interconnaissance des structures et des métiers agissant sur le même territoire.

FAITS MARQUANTS 2022



30 JUIN-1^{ER} JUILLET

Rencontres nationales de la Fédération des Associations et des Acteurs pour la Promotion et l'Insertion par le Logement

Pascal Baudoin, Directeur des services locatifs et Maud Lachaise, Directrice des opérations immobilières et du patrimoine, sont intervenus lors de deux tables-rondes à l'occasion de cet événement réunissant les 133 adhérents de la Fapil et ses partenaires.

SEPTEMBRE

Participation aux 40 forums des associations en Île-de-France

Comme chaque année, les bénévoles d'Habitat et Humanisme Île-de-France se sont mobilisés pour faire découvrir aux habitants les actions de l'association et leur présenter les missions de bénévolat.



20 SEPTEMBRE

Inauguration de la Maison Saint-Charles

C'est en présence de Christelle Parneix et d'Isabelle de Beauvoir, directrice générale et présidente d'Habitat et Humanisme Île-de-France, Bernard Devert, président fondateur d'Habitat et Humanisme, Philippe Goujon, maire du 15^e arrondissement, Ian Brossat, adjoint à la Maire de Paris, Daniel-Georges Courtois, délégué spécial, Région Île-de-France, Olivier de la Roussière, président de Vinci Immobilier, Emmanuel Dezellus, président de Seqens Solidarités, Virginie Leroy, directrice générale de l'immobilier résidentiel et des régions de VINCI Immobilier, Véronique Margron, prieure provinciale de la Congrégation des Dominicaines de la Présentation, Élisabeth Novelli, directrice générale de Seqens Solidarités, qu'a été inaugurée la Maison Saint-Charles, dans le 15^e arrondissement de Paris.

Pensé pour favoriser le vivre-ensemble et la mixité sociale, ce lieu abrite une résidence sociale intergénérationnelle, des espaces de travail et une activité hôtelière.

OCTOBRE

Semaine des pensions de famille

Lors de la semaine des pensions de famille, Habitat et Humanisme Île-de-France a ouvert les portes de ses établissements et a notamment accueilli à celle de Saint-Joseph, à Versailles, Pascal Courtade, Préfet délégué pour l'égalité des chances des Yvelines et François-Gilles Chatelus, maire-adjoint de Versailles. Cet événement a été l'occasion de mieux faire connaître les 3 pensions de famille de l'association, qui associent logements individuels et espaces partagés, pour des personnes avec un long parcours de rue et d'hébergement.



22 AU 30 OCTOBRE

5^e édition de l'Heure Solidaire

Au moment du changement d'heure, Habitat et Humanisme invite personnalités, grand public et entreprises à donner une heure en don ou en temps, au profit des plus fragiles. Cette année, près de 30 événements ont été organisés en Île-de-France, avec la mobilisation de plusieurs personnalités dont Elie Semoun, Alain Baraton, Emmanuel Guibert et Moussa Camara.

30 NOVEMBRE

Séminaire Fapil

Pierre Audebert, directeur territorial Sud-Est au sein d'Habitat et Humanisme Île-de-France, est intervenu lors du séminaire professionnel de la Fapil, sur la question de « l'habitat inclusif comme mode d'habiter plutôt que type d'habitat ». L'occasion de présenter la Maison d'Aspasie à Arcueil, premier habitat inclusif de l'association.

DÉCEMBRE

Grand prix Simi pour la Maison-Saint-Charles

Christelle Parneix, directrice générale d'Habitat et Humanisme Île-de-France a reçu, aux côtés de VINCI Immobilier et Seqens Solidarités, le grand prix SIMI Habitat et Logement 2022 dans la catégorie « mixité d'usages » avec le projet de la Maison Saint-Charles, situé dans le 15^e arrondissement de Paris.



CHIFFRES-CLÉS

1 523

logements

1 216

logements individuels
(propriétaires solidaires
et logements diffus)

842

logements
d'insertion
accompagnés
(temporaires)

681

logements sociaux
(pérennes)

04

résidences
intergénéra-
tionnelles

22

colocations

03

pensions
de famille

22

opérations à l'étude

01

foyer de
jeunes
travailleurs

01

résidence-
accueil

+470

logements à l'horizon
2026

1 642

ménages logés durant l'année

1 680

enfants logés

544

familles
monoparentales
logées

160

jeunes
logés

+DE 1 000

ménages accompagnés

120

salariés

655

bénévoles

91/100

index de l'égalité
professionnelle femmes/
hommes

6 055

sympathisants

490

propriétaires solidaires

54

mécènes

3,2 M€

provenant de la générosité du public

DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION : LES NOUVEAUX LIEUX DE VIE ET DÉMARCHES PHARES

L'année 2022 a été particulièrement placée sous le signe de l'innovation pour Habitat et Humanisme Île-de-France. De nouvelles résidences à vocation sociale, symboles de la capacité de l'association à créer des lieux de vie adaptés aux fragilités de chacun, ont ouvert leurs portes et des partenariats avec des acteurs publics et privés ont contribué au développement de l'offre de logements de l'association. Plusieurs démarches ont également été initiées, afin d'inscrire plus fortement les enjeux de transition écologique dans l'activité de l'association.

De nouveaux lieux de vie emblématiques de la stratégie de développement

La Maison Saint-Charles, un lieu mixant les usages, à vocation sociale et intergénérationnelle

Inaugurée en 2022, la Maison Saint-Charles, située en plein cœur du 15^e arrondissement de Paris, constitue un ensemble original composé d'une résidence intergénérationnelle de 47 logements et deux colocations, une chapelle réhabilitée, 15 chambres d'hôtes, des salles de réunion/coworking à la location,

un jardin paysager et un jardin partagé, un foyer et une bibliothèque. Ces espaces, réunis au sein d'un bâtiment à l'architecture remarquable, favorisent la rencontre et les échanges entre tous les usagers du site autour d'un projet social ambitieux, animé au quotidien par des bénévoles et salariés.

Ce projet est le fruit d'un partenariat atypique et ambitieux entre Habitat et Humanisme Île-de-France, Vinci Immobilier, Seqens Solidarité, la Congrégation des Soeurs de Charité Dominicaines de la Présentation de la Sainte Vierge.

Habitat et Humanisme Île-de-France compte aujourd'hui 4 résidences intergénérationnelles.



Le CAP, une solution innovante pour le logement des personnes autonomes en situation de handicap

Le Cap, à Boulogne-Billancourt (92), a ouvert ses portes en 2022 aux 18 résidents logés dans des studios autonomes. Composé de 15 logements en résidence accueil et 3 studios étudiants, le Cap propose divers espaces collectifs pour favoriser le vivre-ensemble et faciliter les échanges entre locataires. Une équipe salariée veille au bon fonctionnement de la résidence et à la dynamique de groupe. Elle accompagne les résidents vers leur autonomie et favorise les échanges entre eux.

Une équipe de bénévoles du quartier participe à l'animation des espaces communs. Elle propose des activités au sein de la résidence, des sorties et encourage les locataires à participer aux temps forts de la vie du quartier.

La Maison d'Aspasie, une résidence intergénérationnelle et d'habitat inclusif

Composée de 22 logements livrés fin 2022, la Maison d'Aspasie, situé à Arcueil (94) offre un modèle d'habitat inclusif et intergénérationnel, propice au bien vieillir, à l'entraide et à la solidarité entre générations. Elle accueille une trentaine de résidents (seniors, jeunes actifs, parents isolés avec enfants). Dans le cadre du dispositif habitat inclusif, une chargée d'animation dédiée aux seniors veille à leur intégration au sein du collectif, au maintien de leur autonomie dans leur logement et assure l'animation d'un projet de vie partagée.

Trois autres projets d'habitat inclusif sont en cours de développement : un béguinage à Magny-le-Hongre (77) et 2 petits collectifs à l'Étang la Ville (78), et à Brunoy (91).

Des partenariats innovants pour développer l'offre de logements

Un partenariat noué entre l'association, Ville d'Avray, l'État et Gecina a permis de mobiliser 37 logements privés, à destination de publics fragiles, pour une durée de 18 ans. Réalisé à titre expérimental, ce montage est le premier de ce type en France. Il ouvre des alternatives de production de logements à destination de personnes en précarité, dans les communes carencées en logement social. Conventionnés par l'ANAH dans le cadre du dispositif Loc'Avantages, les logements sont répartis dans une quinzaine de bâtiments.

Habitat et Humanisme Île-de-France a également signé un partenariat avec Abeille (ex Aviva), visant à mettre à disposition 10 logements du parc immobilier de l'assureur situés dans Paris, pour une durée de 6 ans, afin d'y loger des personnes en difficulté.



Ce partenariat s'inscrit dans le cadre de l'initiative « Louez solidaire et sans risque® » de la ville de Paris, qui vise à mobiliser le parc privé de logements pour des Parisiens disposant de faibles ressources, en offrant différentes garanties (paiement du loyer et des charges, remise en état du bien en cas de dégradation et gestion locative par un organisme agréé).

Un panel d'actions en faveur de la transition écologique

Face à la hausse des prix de l'énergie, Habitat et Humanisme Île-de-France s'est engagée sur plusieurs volets.

Sensibilisation aux écogestes

Afin d'accompagner ses locataires aux gestes à adopter pour réduire leurs dépenses énergétiques, Habitat et Humanisme Île-de-France a mis en place des modules de sensibilisation via l'École du locataire. Des formations spécifiques sur ce sujet ont également été initiées pour les bénévoles, afin qu'ils aident les locataires sur ce sujet lors de leurs rencontres.

Rénovation énergétique du parc de logements

Habitat et Humanisme Île-de-France a engagé un travail d'identification et de suppression des passifs énergétiques parmi son propre parc de logements (étiquette F et G) et celui de ses propriétaires solidaires privés. L'association a également développé une offre de conseil pour ces derniers, pour la réalisation des travaux de mise en conformité énergétique de leurs biens.

Réponse à la hausse des coûts de l'énergie dans nos résidences

Dans un contexte de hausse des prix de l'énergie, Habitat et Humanisme Île-de-France a fait face à une augmentation de près de 200 000 € de ses factures d'énergie, sur l'ensemble de ses résidences. Pour ne pas répercuter ces coûts sur ses locataires, Habitat et Humanisme Île-de-France a créé un Fonds de lutte pour la précarité énergétique, abondé par la générosité du public ainsi que des mécènes.

01

UNE ACTION AU SERVICE DE L'INSERTION



LES PUBLICS ACCUEILLIS ET ACCOMPAGNÉS EN LOGEMENT D'INSERTION

En 2022, Habitat et Humanisme Île-de-France a accompagné 1 026 ménages, soit 2 557 personnes dont 1 211 mineurs, en logement d'insertion temporaire (logement diffus et résidences sociales) ou pérenne (pensions de famille et résidence-accueil). Ces ménages ont tous connu des situations de précarité et de mal-logement et disposent de revenus faibles : un tiers des ménages suivis par Habitat et Humanisme ont moins de 1 000 € par mois pour vivre.

Des ménages sortant d'hébergement et de situations de mal-logement

Ils sont majoritairement sortis d'hôtel et de centre d'hébergement (plus de 75 %), ou de situations de mal-logement, qui ont laissé une empreinte forte : parcours scolaire et professionnel discontinus, problèmes familiaux, de santé, etc. Le logement temporaire accompagné leur permet de se stabiliser et de se préparer à accéder un logement pérenne dans le parc social.

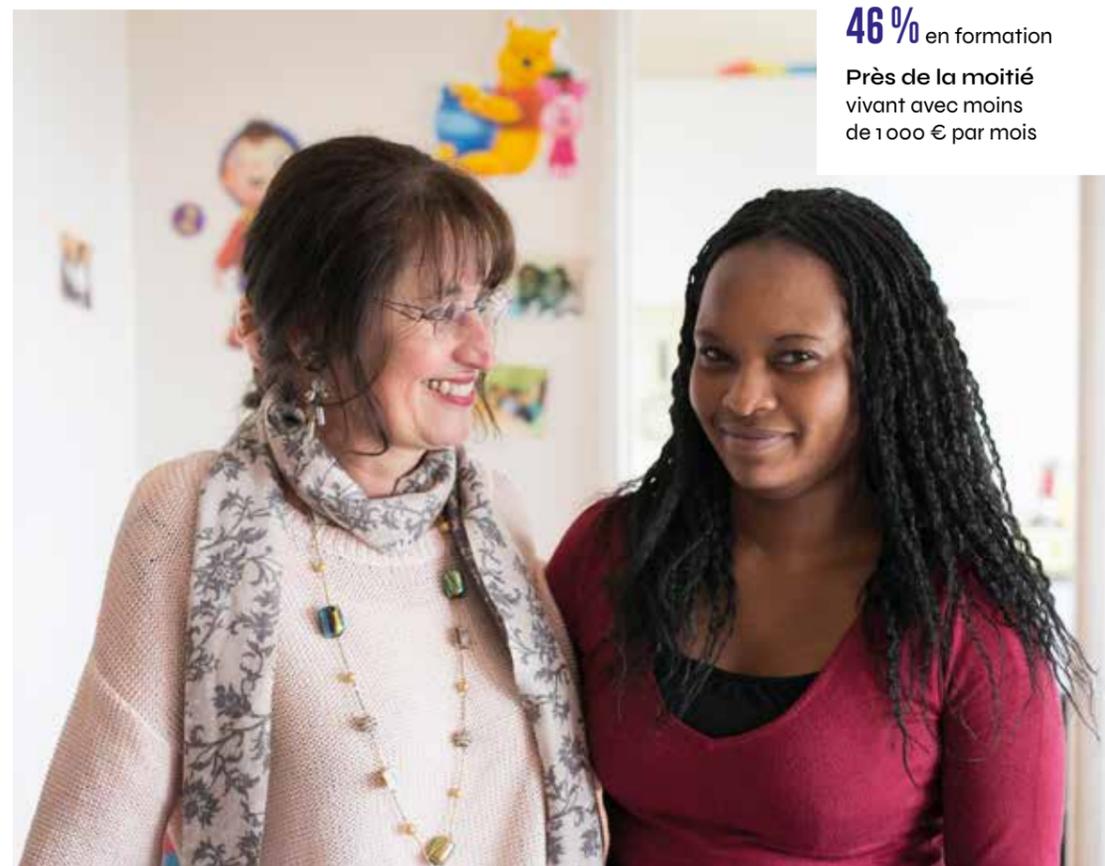
Parmi ces ménages, près de 60 % (437) sont des femmes avec enfants, en situation monoparentale et de fragilité, en emploi précaire ou sans activité et un tiers a vécu avec moins de 1 000 € par mois.

Chaque ménage accueilli bénéficie d'un accompagnement social lié au logement.

Ils sont accompagnés individuellement et collectivement par des gestionnaires locatifs, des travailleurs sociaux et des partenaires, en matière d'ouverture de droits, de consolidation des ressources, de savoir habiter, de soutien à la parentalité, de santé et d'accès aux soins, d'insertion professionnelle, d'accès au numérique, etc.

Près de 400 accompagnants bénévoles complètent cet accompagnement en proposant une écoute et une présence bienveillante, des ouvertures vers des soutiens pour partir en vacances, accéder à des activités culturelles et de loisirs, une initiation numérique ou d'autres dispositifs de proximité favorisant l'inclusion sociale.

745 ménages
601 familles
144 personnes seules



Des jeunes accompagnés dans leur autonomisation

Au sein de nos établissements dédiés (Foyer de Jeunes Travailleurs les Hypoquets et résidence sociale jeunes Villa de Saxe), de nos résidences ou colocations intergénérationnelles, Habitat et Humanisme Île-de-France accueille des jeunes rencontrant des difficultés d'accès à un logement dans le parc privé, en raison de leurs faibles ressources.

L'accompagnement prodigué, à la fois individuel, personnalisé et collectif, renforce leur autonomie pour accéder ensuite à un logement personnel. Plusieurs dimensions sont ainsi travaillées : la consolidation du projet professionnel, la gestion et entretien du logement, la gestion du budget, la prévention liée à la santé, l'ouverture à la citoyenneté, la culture, la mixité sociale et culturelle et la participation à des activités collectives.

162 jeunes entre 18 et 30 ans

45 % en emploi

46 % en formation

Près de la moitié vivant avec moins de 1 000 € par mois

Des personnes sortant de parcours d'errance ou en situation de handicap

Des hommes et des femmes sortant de parcours d'errance, ou d'hébergements du secteur médico-social, sont accueillis dans trois pensions de famille et une résidence-accueil pour adultes avec un handicap mental ou psychique, notamment lié au trouble du spectre autistique. Ces lieux de vie sont conçus avec des logements personnels, regroupés autour d'espaces de vie collectifs, afin de permettre à leurs résidents d'habiter un logement de manière autonome en étant accompagnés au quotidien sur site notamment par un hôte de maison qui coordonne un accompagnement social, médico-social et sanitaire individuel, assuré par des partenaires extérieurs, et soutient chacun dans le cadre collectif. Des accompagnants bénévoles étayent également le développement de liens sociaux par des ateliers collectifs autour de temps conviviaux, repas partagés, ateliers créatifs, sorties, etc.

84 hommes et femmes

Pensions de famille :

26 % en emploi

74 % vivant avec moins de 1 000 € par mois

72 % de plus de 50 ans

Un tiers avec handicap psychique

Résidence-accueil :

87 % en emploi

13 % vivant avec moins de 1 000 € par mois

100 % avec handicap mental

Un développement de structures adaptées aux seniors

Habitat et Humanisme Île-de-France accueille et accompagne un nombre croissant de seniors dans différentes solutions d'habitat : petits immeubles collectifs, résidences sociales à vocation intergénérationnelle, pensions de famille et dans ses logements temporaires d'insertion.

Pour répondre à la problématique du vieillissement de la population, qui impacte notamment les ménages les plus modestes, l'association Île-de-France développe depuis 2022 plusieurs projets d'habitat inclusif mobilisant l'Aide à la vie partagée.

Ce nouveau dispositif permet aux personnes âgées, en situation sociale précaire, d'associer la liberté de la vie à domicile et la sécurisation d'un environnement social bienveillant, notamment grâce à la présence d'un salarié chargé de veiller à leur intégration au sein du collectif, au maintien de leur autonomie et de l'animation d'un projet de vie partagée.

83 seniors de plus de 60 ans logés et accompagnés

67 % de seniors vivant seuls

55 % vivant avec moins de 1 000 € par mois

UN ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL ET COLLECTIF VISANT L'INSERTION SOCIALE ET LA CRÉATION DE LIENS

L'accompagnement individuel offre un soutien personnalisé et ajusté à chaque situation singulière. Mis en œuvre par des professionnels et des bénévoles d'accompagnement, il porte sur l'accès et le maintien dans le logement.

Cet accompagnement est complété et enrichi par un accompagnement collectif aux formes variées et impliquant de multiples acteurs de l'association, ainsi que des partenaires, afin de faciliter les dynamiques d'échange et de créativité partagée.

À l'instar de l'accompagnement individuel, l'accompagnement collectif permet lui aussi d'étayer le cheminement de la personne ou de la famille vers une consolidation de son autonomie. L'École du locataire, développée par l'association, apporte un cadre collectif d'échanges et d'apprentissage sur les questions liées au logement. Les ateliers sont organisés autour de trois grandes thématiques : la recherche du logement, préparer son relogement, savoir habiter. Les familles

peuvent ainsi aborder dans ces ateliers des questions qui les préoccupent telles que la gestion du budget, les droits et les devoirs du locataire, le renouvellement du dossier de demande de logement social, ainsi que des savoir faire tels que la gestion et l'entretien du logement.

Durant l'année, cette offre d'accompagnement a été complétée par trois nouvelles thématiques afin de renforcer l'insertion des publics :

- **Les écocostes** : dans le cadre de la lutte contre précarité énergétique, des ateliers collectifs ont été organisés sur ce thème, ainsi que l'activation du dispositif chèque énergie, et l'accès aux aides financières.



UNE ACTION AU SERVICE DE L'INSERTION



- **L'inclusion numérique** : moyen d'accès aux savoirs, aux informations, aux services publics, de gestion de démarches administratives, le numérique est aussi à l'origine de nouvelles inégalités.

Outre le prêt de matériel informatique pratiqué depuis dix ans, l'association s'est dotée en 2022 d'un projet d'inclusion numérique pour les locataires.

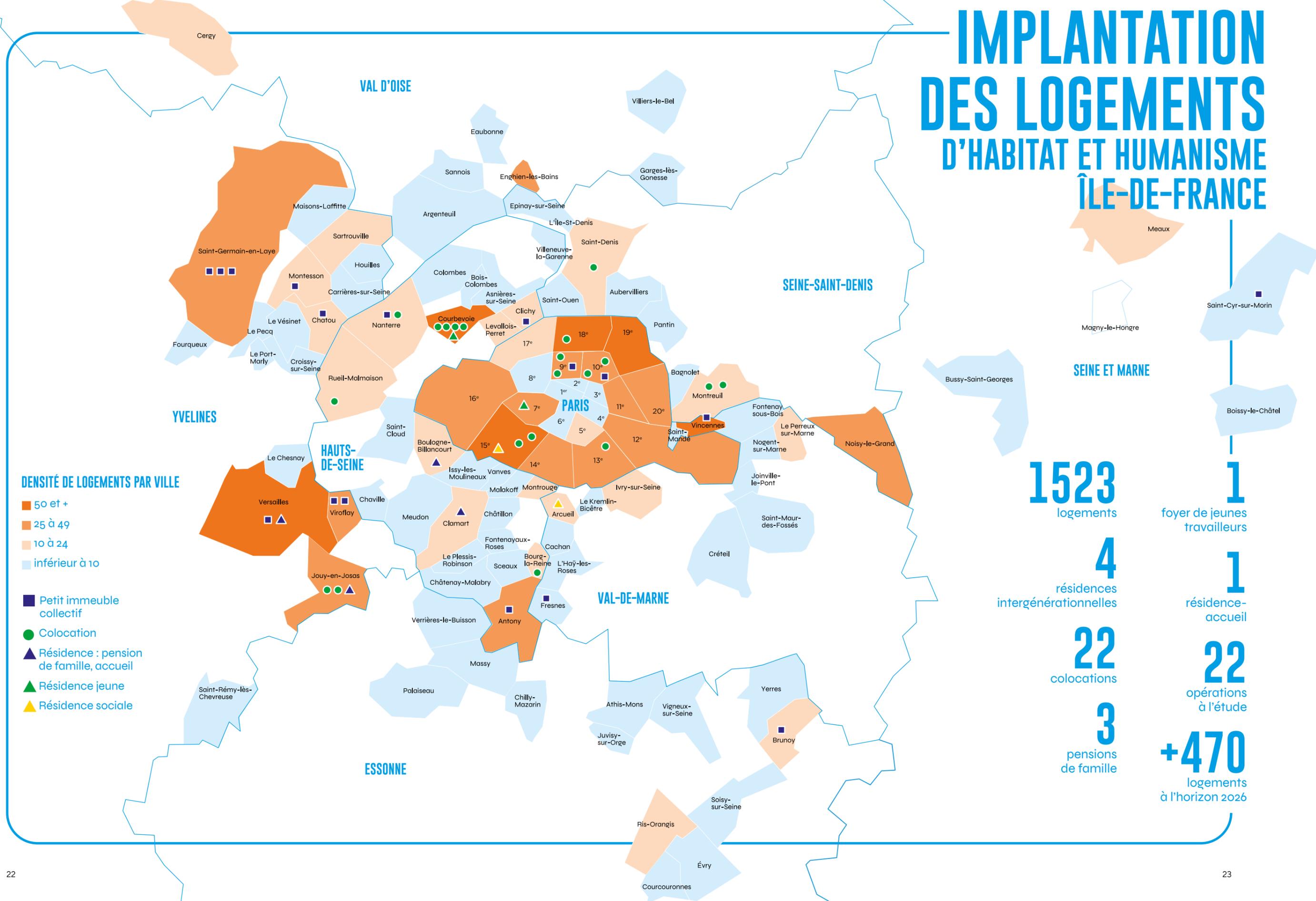
- **La promotion et la prévention santé** : en 2022, dans le cadre d'un appel à propositions d'initiatives porté par l'Agence Régionale de Santé visant la réduction des inégalités sociales de santé, l'association a initié une action de promotion et de prévention santé qui a vocation à se déployer sur plusieurs années. Elle porte sur l'intégration de la prévention santé dans le travail social individuel et collectif, à travers une mise à disposition d'informations sur l'accès au soin, des actions collectives telles que des ateliers cuisine-nutrition, parfois couplés avec une activité de jardinage ou de sport adapté, des ateliers portant sur la santé dans le logement, articulés avec les thématiques liées au savoir habiter.

02

UNE ACTION AU PLUS PRÈS DES TERRITOIRES



IMPLANTATION DES LOGEMENTS D'HABITAT ET HUMANISME ÎLE-DE-FRANCE



DENSITÉ DE LOGEMENTS PAR VILLE

- 50 et +
- 25 à 49
- 10 à 24
- inférieur à 10

- Petit immeuble collectif
- Colocation
- ▲ Résidence : pension de famille, accueil
- ▲ Résidence jeune
- ▲ Résidence sociale

1523
logements

4
résidences
intergénérationnelles

22
colocations

3
pensions
de famille

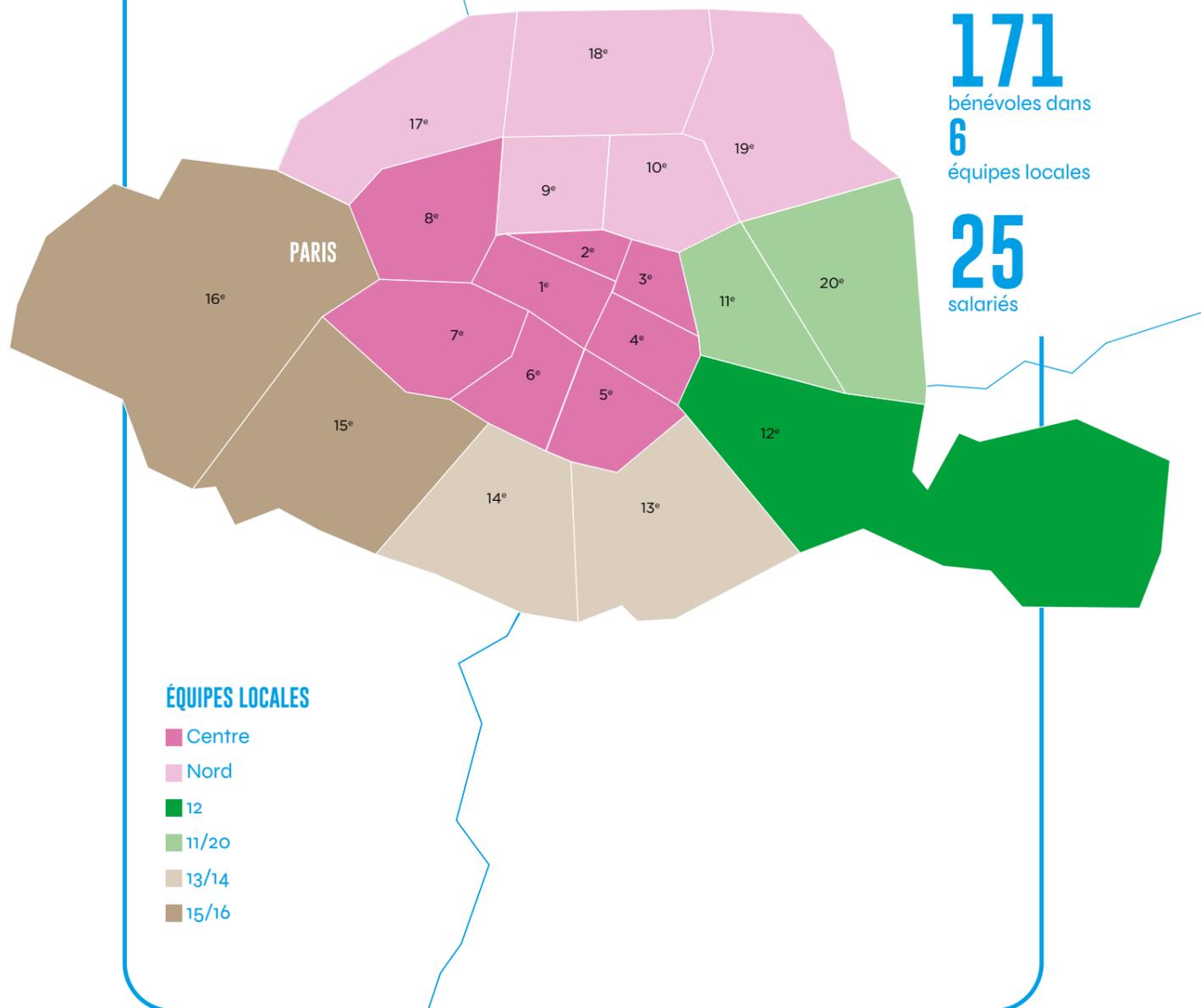
1
foyer de jeunes
travailleurs

1
résidence-
accueil

22
opérations
à l'étude

+470
logements
à l'horizon 2026

DIRECTION TERRITORIALE PARIS



621
logements dont
378
temporaires

400
familles
accompagnées

171
bénévoles dans
6
équipes locales

25
salariés

ACTIONS MAJEURES DE L'ANNÉE

Première année d'activité pour la Maison Saint-Charles

Après avoir ouvert ses portes fin 2021, la Maison Saint-Charles, située dans le 15^e arrondissement, a connu un rythme intense de démarrage de son activité, avec notamment parmi ses réalisations :

- L'intégration progressive des 65 résidents : seniors, familles monoparentales et jeunes,
- La mise en œuvre de l'accompagnement social individuel des ménages, principalement autour de l'accès aux droits, l'appropriation du logement, la parentalité et l'insertion professionnelle,
- L'inauguration du jardin et l'évolution de son aménagement pour l'adapter aux différents publics,
- Le déploiement d'ateliers et d'animations : École du locataire, ateliers de conversation, cuisine et jardinage, ateliers culturels et BD, fête des voisins, fête de la musique,
- Le développement de l'activité de location des salles de réunion, de coworking et des 15 chambres hôtelières à vocation sociale, avec l'obtention de la labellisation Vacaf,
- La mise en place du conseil de colocation.

Nouvelle dynamique d'accompagnement à la résidence intergénérationnelle de Chabrol

Situé à quelques pas de la Gare de l'Est, ce petit collectif est composé de 10 logements, 2 colocations intergénérationnelles et d'espaces partagés, notamment une grande salle commune équipée d'une cuisine ouverte, donnant sur un jardin.

En 2022, une nouvelle dynamique d'accompagnement des résidents y a été engagée, alternant rendez-vous individuels, permanences sociales, et temps d'animation :

- Soutien à l'entraide et à la régulation dans la vie quotidienne,
- Mise en place d'actions favorisant le vivre ensemble autour de repas partagés,
- Tenue d'un conseil de résidence, temps de partage et d'échanges participant à l'intégration des nouveaux arrivants et à la régulation de la vie collective.

Près de 1 000 personnes accompagnées dans le dispositif Louez Solidaire et Sans Risque

Ce dispositif, piloté par la Ville de Paris, permet à des propriétaires privés solidaires de louer leur appartement à une association conventionnée par la Ville, afin d'y loger des familles en difficulté. En 2022, Habitat et Humanisme Île-de-France a assuré dans ce cadre la gestion locative adaptée de 250 logements et accompagné 273 familles, représentant 951 personnes.

Au regard du contexte économique et des faibles ressources des familles, la thématique budgétaire est restée dominante dans les accompagnements, ainsi que le travail partenarial et la formation des professionnels pour répondre à ces besoins.

Les familles monoparentales constituant plus de 70 % des ménages accompagnés, Habitat et Humanisme Île-de-France a par ailleurs étayé son réseau partenarial dans le soutien à la parentalité et d'aide face aux violences conjugales (Caf de Paris, contribution au Réseau parisien des référents violences conjugales).

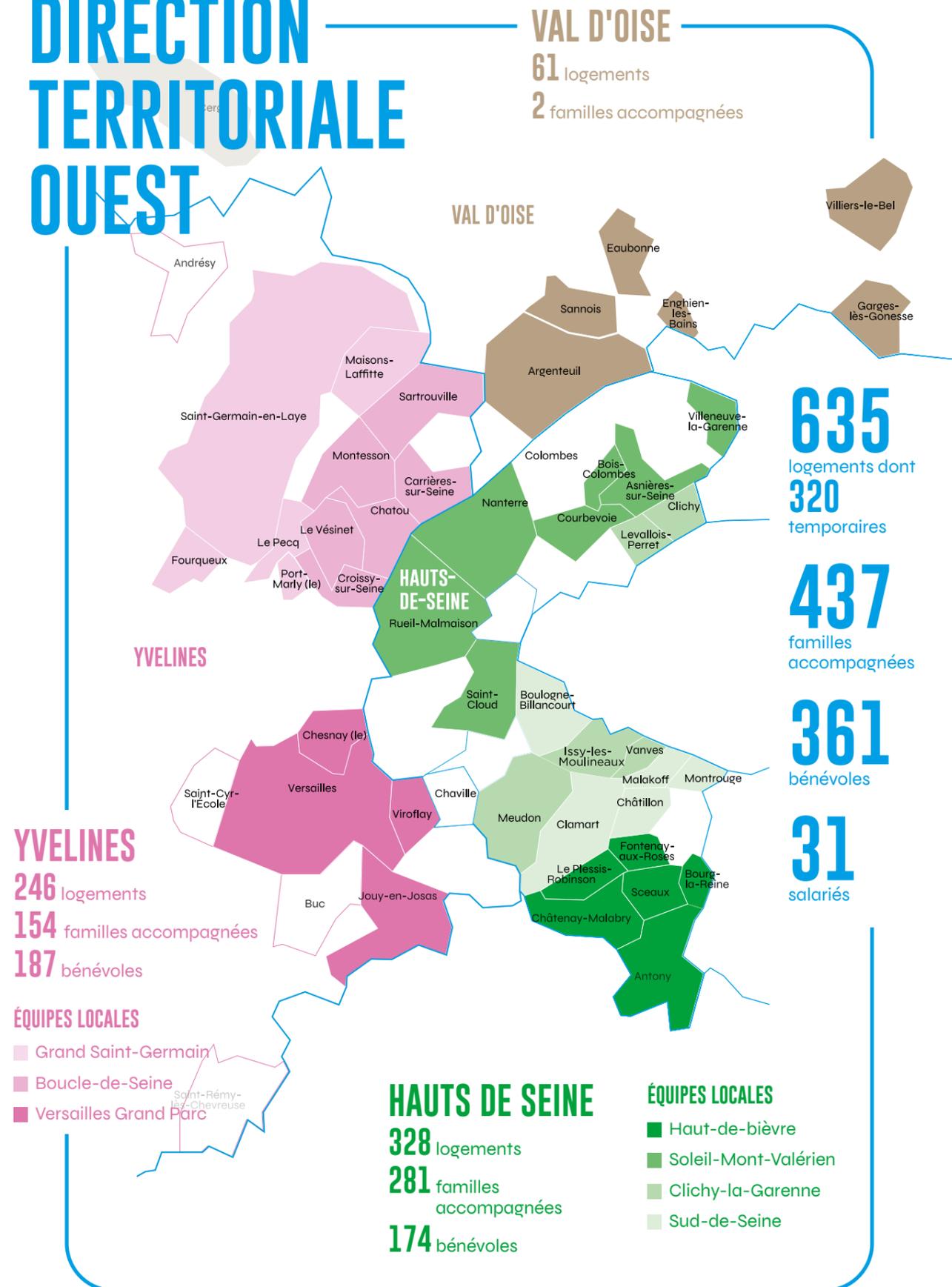
Nouveaux ateliers de l'École du locataire®

En 2022, 70 locataires parisiens d'Habitat et Humanisme Île-de-France ont participé à une vingtaine d'ateliers de l'École du locataire, portant notamment sur l'inclusion numérique (en partenariat avec Emmaüs Connect), la prévention des accidents domestiques et les éco-gestes (avec la CAF de Paris).

Ce dispositif, qui vise à préparer les ménages logés dans un logement temporaire à accéder à un logement autonome et à développer leur savoir habiter, est progressivement enrichi par des ateliers autour de la sensibilisation à la santé, la nutrition et le bien-être, ainsi que des ateliers cuisine.



DIRECTION TERRITORIALE OUEST



ACTIONS MAJEURES DE L'ANNÉE

Développement d'actions et d'activités culturelles sur l'ensemble du territoire

Considérée comme un droit, la culture fait partie des axes d'accompagnement des locataires d'Habitat et Humanisme Île-de-France. Elle permet de renforcer l'estime de soi des personnes, en tenant compte de leurs intérêts et de leur force de proposition, de favoriser la participation et de créer des moments de partage en amont et pendant les activités culturelles.

Pièces de théâtre, visites du Musée du Quai Branly et de l'Institut du monde arabe, concerts de musique ont ainsi été organisés en 2022 par les bénévoles de l'antenne Versailles Grand Parc, pour une cinquantaine de familles et de personnes seules. Pour l'antenne des Hauts-de-Bièvre, la priorité a été donnée à des pièces de théâtre et spectacles, ainsi qu'à la lecture, par un accès facilité et accompagné aux médiathèques locales et à leurs ouvrages.

Renforcement de l'accompagnement au foyer de jeunes travailleurs des Hypoquets

Situé à Courbevoie, à 10 minutes à pied seulement de La Défense, le foyer de jeunes travailleurs des Hypoquets accueille une centaine de jeunes âgés de 18 à 25 ans en cours d'insertion sociale et professionnelle. Face aux difficultés administratives et financières rencontrées par les jeunes dans un contexte d'inflation, les équipes ont fait face à une augmentation des besoins d'accompagnement. Les problématiques de santé, notamment mentale, ont également augmenté, comme sur l'ensemble du territoire national.

Dans ce contexte, des actions d'accompagnement collectif autour de la santé, du sport et de l'alimentation ont été mises en place en 2022 : mise à disposition régulière d'un terrain de foot à proximité, utilisation de la salle de sport installée sur place, etc. Des rendez-vous organisés avec un médecin généraliste se sont poursuivis, permettant des discussions collectives sur tous les sujets de santé importants pour les jeunes et la transmission de messages de prévention. Un accompagnement sur l'alimentation, notamment à travers un atelier cuisine, a également été déployé durant l'année.



Première année d'activité pour la résidence-accueil Le Cap

Ouverte en janvier 2022, la résidence-accueil Le Cap, située à Boulogne-Billancourt, rassemble 15 logements destinés à de jeunes adultes en situation de handicap (mental ou psychique), 3 logements destinés à des étudiantes et des espaces collectifs. Cette première année d'activité a été consacrée à l'accueil et à l'intégration des 18 locataires et au développement de conditions favorables à la création de liens entre les jeunes, les étudiant(e)s et les membres de l'équipe. Une quarantaine d'activités conviviales, culturelles et de loisirs, réfléchies et animées par l'équipe du Cap, ont ainsi été organisées dans l'année, au bénéfice des locataires.

Des actions de prévention et d'éducation à la santé ont été développées et se poursuivent, afin de favoriser la sensibilisation des locataires et d'améliorer leur quotidien, à travers des ateliers bien-être, nutrition, par un programme pluriannuel (ateliers cuisine, repas partagés, sport adapté).

DIRECTION TERRITORIALE SUD-EST

SEINE-SAINT-DENIS

69 logements
56 familles accompagnées
6 bénévoles

267 logements dont
144 temporaires

166 familles accompagnées

135 bénévoles

14 salariés

VAL-DE-MARNE

124 logements
66 familles accompagnées
56 bénévoles

ÉQUIPES LOCALES

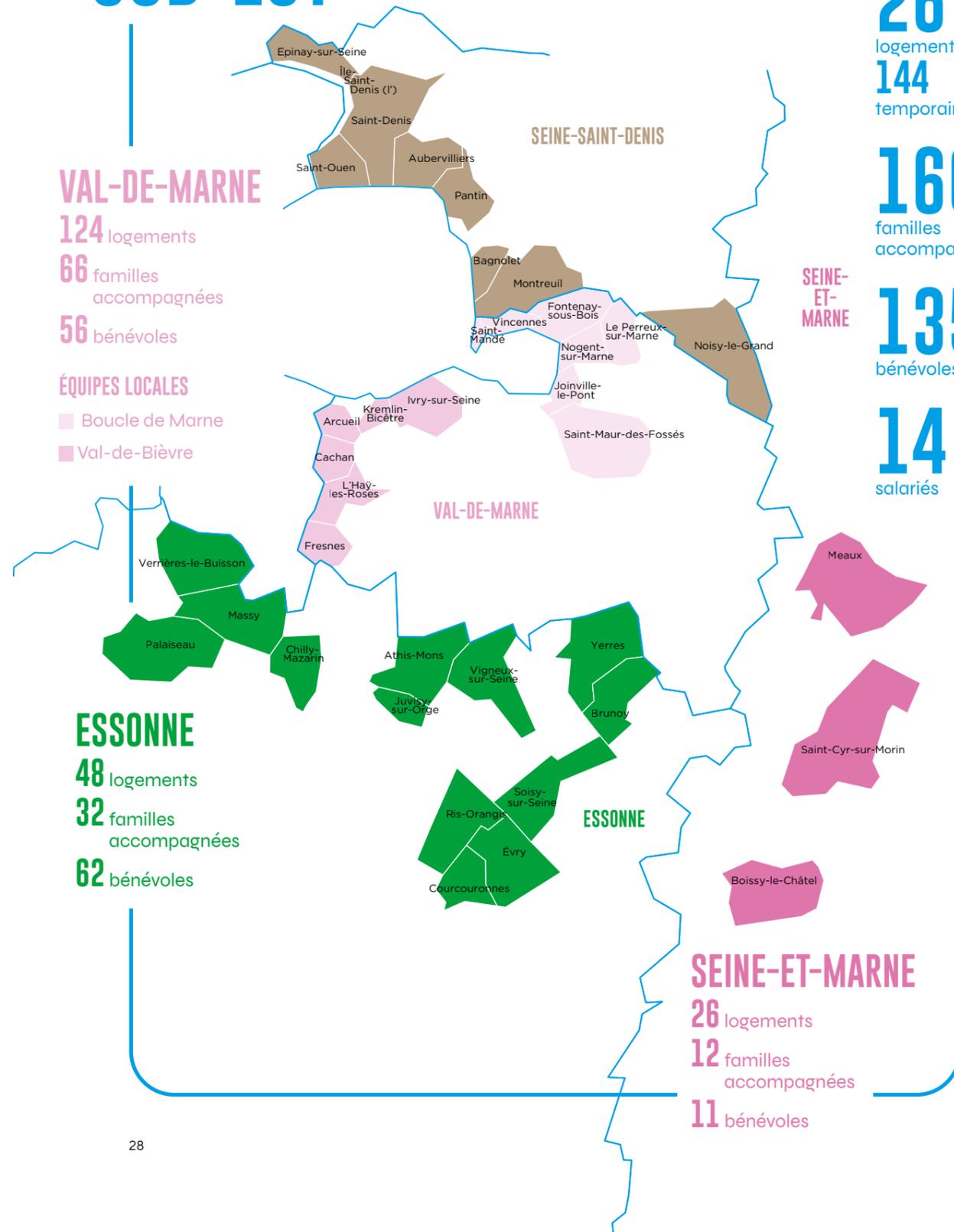
- Boucle de Marne
- Val-de-Bièvre

SEINE-ET-MARNE

26 logements
12 familles accompagnées
11 bénévoles

ESSONNE

48 logements
32 familles accompagnées
62 bénévoles



ACTIONS MAJEURES DE L'ANNÉE

Ouverture de la Maison du Coin, premier tiers-lieu d'Habitat Humanisme Île-de-France

Ouverte en 2021, la Maison Du Coin (Brunoy), est un petit collectif de 8 logements, disposant d'un tiers lieu en pied d'immeuble ouvert aux locataires d'Habitat et Humanisme Île-de-France, aux voisins et aux habitants du quartier. Durant l'année 2022, les bénévoles, qui assurent l'accueil et l'animation du lieu, ont organisé une dizaine d'ateliers réunissant résidents et riverains. Portant sur des activités manuelles, des ateliers numériques, du bricolage, ils ont réuni au total une centaine de personnes. Une vingtaine d'événements (nuit des lectures, concerts, lectures de contes, etc.) ont également été tenus durant l'année.

Organisées par l'équipe bénévole locale, en coopération avec l'équipe salariée de la direction territoriale, toutes ces activités favorisent la mixité sociale et générationnelle, inscrite dans le projet social du tiers-lieu.

Développement d'actions d'accompagnement collectif par l'École du locataire

Dans le cadre de l'École du locataire, douze ateliers logement ont été organisés pour les résidents, pour certains en partenariat avec d'autres associations (ATD Quart monde, ARILE, etc.). Environ 60 ménages ont participé à ces ateliers, visant à développer leur autonomie dans le logement (fabrication de produits d'entretien, réalisation de petits travaux, etc.)



Préparation de l'ouverture de la Maison d'Aspasie

Ouverte début 2023, la Maison d'Aspasie (Arcueil) est une résidence intergénérationnelle et d'habitat inclusif de 22 logements, réunissant une trentaine de résidents (seniors, jeunes actifs, parents isolés). L'année 2022 a été consacrée à la conduite des travaux d'aménagement et à la préparation du peuplement avec les différents réservataires (Ville d'Arcueil, État, Département du Val-de-Marne). Durant l'année, la Maison d'Aspasie a également obtenu l'agrément « Habitat inclusif » du département du Val-de-Marne, permettant le recrutement d'une coordinatrice, notamment en charge du suivi des seniors, de la mise en place d'actions collectives et de partenariats spécifiques sur la question du vieillissement. Les 9 seniors de la résidence vont ainsi pouvoir vivre en logement autonome adapté et adaptable, avec la bienveillance d'une équipe réunissant salariés et bénévoles, afin d'y vivre le plus longtemps possible.



03

GOUVERNANCE ET RAPPORT FINANCIER



CONSEIL D'ADMINISTRATION & MANDATS AU 31/12/2022

Bureau

Isabelle de Beauvoir,
Présidente

Arnaud Brillatz,
trésorier

Stéphane Corre,
accompagnement social

Patrick Garnier,
maîtrise d'ouvrage

Christelle Parneix,
Directrice Générale,
invitée permanente

Christine Passieux,
secrétaire du bureau

Anne Seugé,
gestion locative, représentante
de Solidarité Habitat

Dominique Thénault,
territoire

Autres administrateurs

Thibault Couturier,
représentant de la Fédération
Habitat et Humanisme

Philippe Lombard,
représentant d'Accession Solidaire

Corinne Bébin,
représentante d'Habitat
et Humanisme Soins

Alain Babinet

Michel-Henry Evanno

Maryline Labatut

Jean-Lin Lefebvre

Christiane Roussel

Marie-Thérèse Pelloux-Prayer

Mandats

L'association Habitat et Humanisme Île-de-France est également représentée au sein des instances de gouvernance de Solidarité Habitat, Accession Solidaire, Fédération Habitat et Humanisme, Foncière Habitat et Humanisme, Habitat et Humanisme Services, Habitat et Humanisme Logement, Compagnons bâtisseurs, Sequens Solidarité, Logétude, CAF 92, Seine Ouest Habitat, Tous bénévoles, Versailles Habitat.

ORGANIGRAMME AU 31/12/2022



RAPPORT FINANCIER

Habitat et Humanisme Île-de-France a continué en 2022 de déployer sa feuille de route dans le cadre d'une dynamique soutenue : développement de l'activité et plan d'optimisation, en vue de la recherche d'équilibre.

Le résultat comptable de l'exercice 2022 reste négatif (-139 K€), mais il est en amélioration par rapport à 2021. Les établissements dont l'activité a débuté en 2022 (Maison Saint-Charles à Paris, résidence Le Cap à Boulogne-Billancourt) ont dégagé une contribution positive. Les autres dispositifs ont globalement maintenu une performance stable.

Notre association dispose d'un budget d'environ 16 M€. Ses principales ressources sont les suivantes :

51 %

Loyers versés par les familles accompagnées par Habitat et Humanisme Île-de-France, ou par les organismes publics qui contribuent au financement des dispositifs de logement social sur lesquels s'appuie l'association, afin que le « reste à charge » des locataires soit compatible avec leurs revenus.

21 %

Subventions et concours publics finançant les activités d'accompagnement et de gestion locative adaptée qu'Habitat et Humanisme Île-de-France apporte aux familles accompagnées, qui sont assurées par la moitié des salariés et les ¾ des bénévoles constituant l'association.

20 %

Ressources apportées par des donateurs privés (générosité du public).

8 %

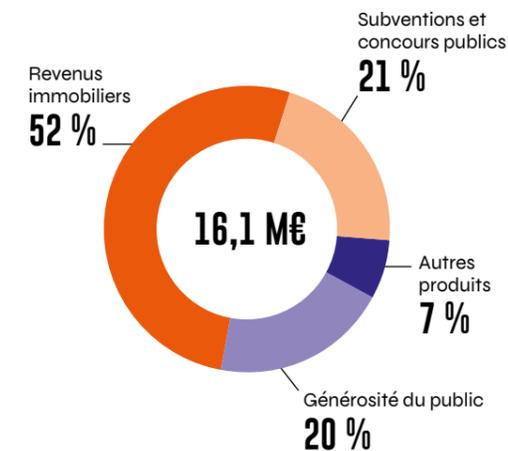
Autres ressources, qui incluent en particulier les reprises de fonds dédiés (ressources financières collectées avant 2022 et couvrant des dépenses de l'exercice).

Pour l'essentiel (86 %) les ressources sont affectées au financement des missions sociales. Les frais de fonctionnement (y compris dotations aux provisions et amortissements) représentent 10 % des charges, et les frais de recherche de fonds 3 %. Pour 2022, les reports en fonds dédiés s'élèvent à 1 % des dépenses (générosité du public collectée pour des projets futurs).

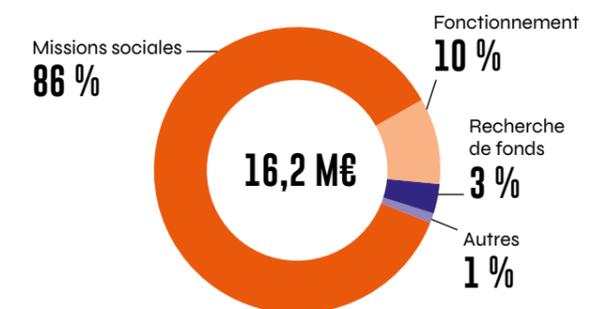
Le produit de la générosité du public est un pilier essentiel de notre équilibre économique. La collecte s'est élevée à 3,2 M€ en 2022, soit un retrait d'environ 6 % par rapport à 2021 qui avait été une année très favorable dans ce domaine. En effet, nous avons mené à terme des projets comme la Maison Saint Charles et la résidence du Cap qui ont suscité beaucoup d'intérêt de la part de nos mécènes en 2020 et 2021, et il a été difficile de mobiliser autant de dons en 2022.

Le bilan de l'association reste sain, avec des capitaux permanents et des disponibilités permettant d'assurer le développement de l'activité ces prochaines années.

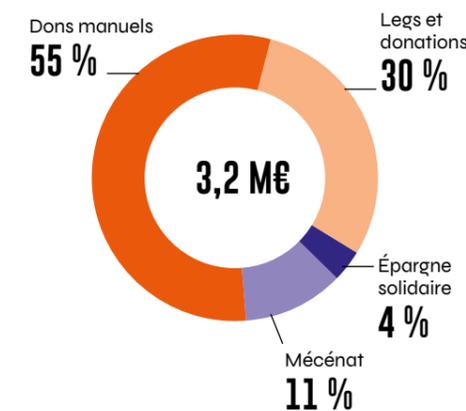
Produits par origine



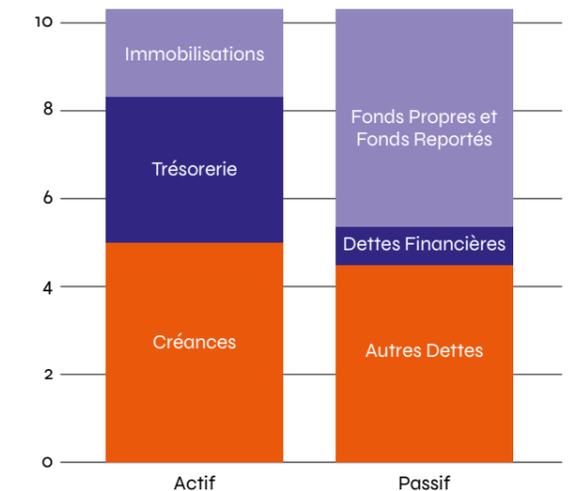
Répartition des charges



Ressources liées à la générosité du public



Bilan (M€)



LE MOUVEMENT HABITAT ET HUMANISME

Le Mouvement Habitat et Humanisme est composé d'une Fédération reconnue d'utilité publique rassemblant :

58 associations couvrant
80 départements

1 implantation en Belgique
et **1** au Luxembourg

2 sociétés foncières

9 AIVS (Agence Immobilière
à Vocation Sociale)

Pour mener à bien son action, le Mouvement Habitat et Humanisme s'est organisé en trois branches d'activité : logement accompagné, médico-social et hébergement d'urgence/accueil de réfugiés

10 000 logements

30 000 familles logées
depuis la création

46 Ephad

12 centres d'hébergement
d'urgence, accueil de réfugiés
et demandeurs d'asile

5 000 bénévoles

1 800 salariés

Habitat et Humanisme logement

Habitat et Humanisme Logement constitue la branche « logement accompagné » du Mouvement et rassemble les équipes en charge du développement immobilier, de la gestion locative et de la gestion du patrimoine.

L'association Habitat et Humanisme Île-de-France est rattachés à cette branche.

Habitat et Humanisme soin

Habitat et Humanisme soin - anciennement La Pierre Angulaire - constitue la branche médico-sociale d'Habitat et Humanisme. Elle gère et anime un réseau d'établissements et de résidences, ainsi que de services pour personnes âgées ou handicapées.

Son action s'appuie sur :

- l'attention à la grande fragilité, à l'égard de personnes conjuguant les handicaps de la dépendance sociale et de la perte d'autonomie
- une approche innovante quant aux alternatives à l'hospitalisation

Branche urgence

La Branche Urgence gère des centres d'hébergement et des dispositifs d'accueil de demandeurs d'asile et bénéficiaires de la protection internationale, ainsi que leur accompagnement socio-administratif, juridique et vers l'insertion. Elle a aussi pour vocation de développer des dispositifs d'hébergement d'urgence et d'accompagnement de personnes vivant dans la précarité.

REMERCIEMENTS

Un grand merci à toutes les entreprises, fondations, fonds de dotation, qui nous ont soutenus en 2022.

1001 VIES HABITAT	CREDIT MUTUEL ASSET MANAGEMENT	LEROY MERLIN
AIR LIQUIDE	ÉDITION FEVER	LES 108 MARCHES
ALTAREA	ENALIA	LIONS CLUB BOULOGNE
ALTECA	ENTRAIDE ÉGLISE PROTESTANTE	BILLANCOURT
ATELIER TEQUI	ERCO 3	MEETIC
AON SOLIDARITÉS	ETYO	NEXEO
ARMIS	FINASTRA	PERIAL
AUREAM	FONDATION ALJEPÀ	PHILIA
AXA ATOUIT CŒUR	FONDATION DE FRANCE	RESADIA
AXA IM	FONDATION GECINA	ROTARY
B2P COMMUNICATION CONSULTING	FONDATION PETERS	SISLEY
BANQUE POPULAIRE VAL DE FRANCE	FONDATION MACIF	SMARTGARANT
BLUE LEMON QUALITATIVE RESEARCH	FONDATION NEXITY	TOIT DE PARIS
BNP PARIBAS REAL ESTATE	FONDATION TRUFFAUT	UBP ASSET MANAGEMENT
BORALEX	FONDATION VINCI	VELO MONDE
BRED	FONDS MARTINE COISNE	VINCI IMMOBILIER
BSH	FONDS PAULIN ENFERT	WELMO
CHANTIERS ET TERRITOIRES SOLIDAIRES	FRANPRIX	WMH PROJECT
	GECINA	
	GROUPE TETHYS	

Ainsi qu'à nos partenaires publics.

Et aux salariés, bénévoles, donateurs, propriétaires solidaires, adhérents, dont l'action et le soutien permettent de mener à bien les projets et missions de l'association.



Crédits photos : Nicolas Baker / Luc Benevello / Walid Chaibi / Francis Cochard / Alain Dub / Éric Facon / James Keogh / Julie Limont / Aurelien Marquot / Christophe Pouget / Oh les murs
Rédaction : Habitat et Humanisme Île-de-France
Design : Luciole • Impression : Projecta • Édition : juin 2023





Palatin II • 3, cours du Triangle • CS 90382
92939 Paris La Défense Cedex
01 40 19 15 15

ile-de-france@habitat-humanisme.org

www.habitat-humanisme.org

